

# Regio Deal Midden-Brabant

Ondernemen, innoveren en experimenteren  
met de mens centraal

Juli 2024

**Inhoudelijke voortgangsrapportage  
2023 en doorkijk 2024**

# Regio Deal Midden-Brabant

## Inhoudelijke voortgangsrapportage 2023 en doorkijk 2024



Ministerie van Binnenlandse Zaken  
en Koninkrijksrelaties



Ministerie van Infrastructuur  
en Waterstaat



Ministerie van Economische zaken  
en Klimaat



Provincie Noord-Brabant



ONDERWIJSGROEP TILBURG



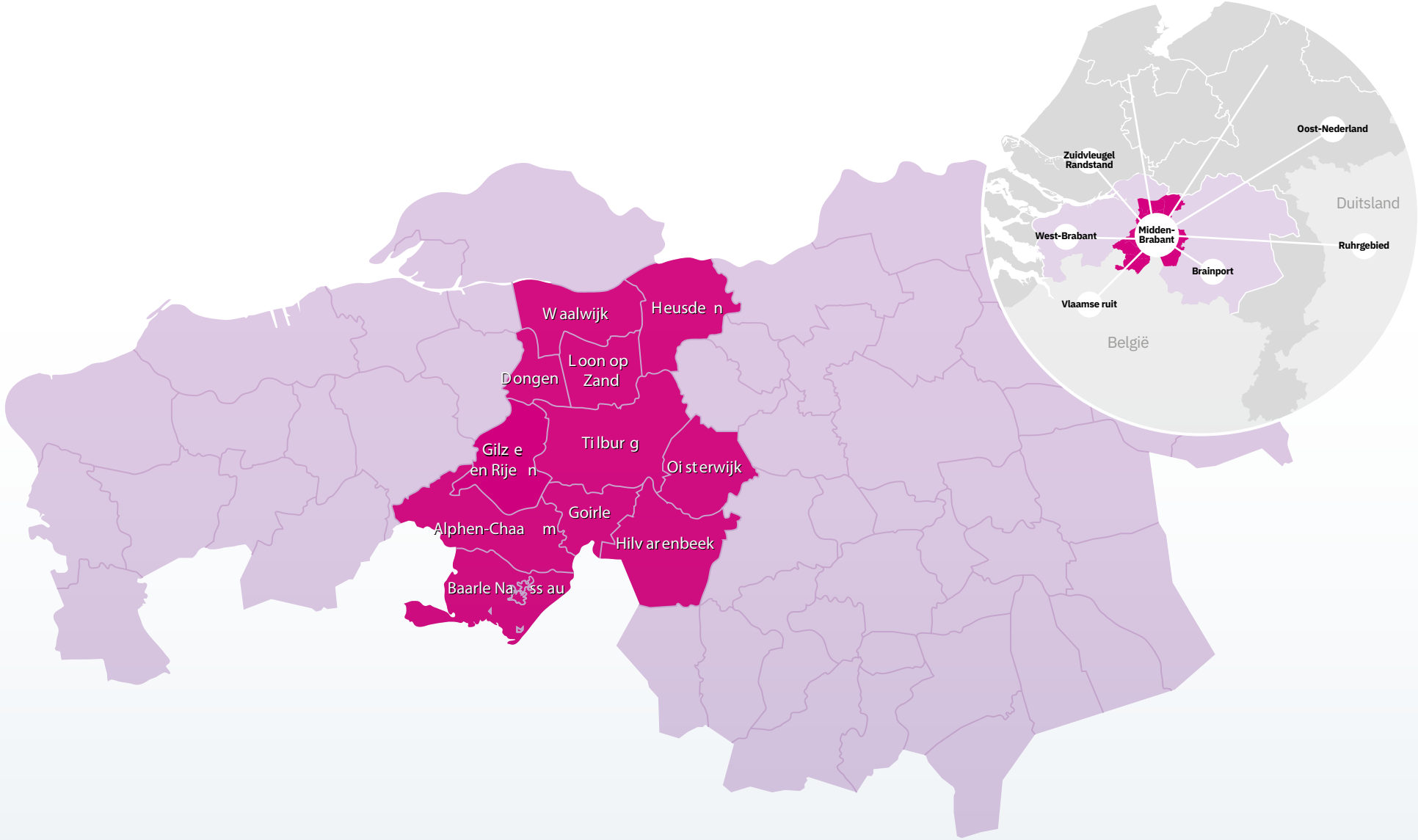
### We doen het samen!

De inwoners en werkgevers van Midden-Brabant, VNO-NCW Brabant-Zeeland, Hoppenbrouwers techniek, Efteling, Kivits Drunen, Elisabeth-Twee Steden Ziekenhuis, BTT Multimodal Group, Versteijnen Logistics, Syncreon, Libéma, ID Logistics, Jan de Rijk, Regionaal Overslag Centrum Waalwijk, Van der Linden Transportgroup, Van Haren, Breda University of Applied Sciences (BUAs),

Technische Universiteit Eindhoven (TU/e), Yuverta, Avans Hogeschool, De Rooi Pannen, Logistics Community Brabant, Academische Werkplaats Brede Welvaart/Het PON & Telos en TNO.

Tot slot zijn via de samenwerking in Hart van Brabant en Midpoint Brabant alle 11 gemeenten in Midden-Brabant deelgenoot van deze Regio Deal.

**Regio Midden-Brabant**



# Voorwoord

**In deze inhoudelijke voortgangsrapportage van de Regio Deal Midden-Brabant over 2023 met doorkijk naar 2024 nemen wij u mee in de stappen die doorlopen zijn en de huidige stand van zaken.**

De Regio Deal Midden-Brabant draagt bij aan de opgave om de brede welvaart in de regio naar een hoger niveau te tillen. Ze bestaat uit acht innovatieprojecten met als overkoepelend thema 'Ondernemen, innoveren en experimenteren met de mens centraal'. Deze tweede Regio Deal voor Midden-Brabant, die in november 2023 is gestart, richt zich op mensgerichte innovatie voor succesvol ondernemerschap via de proeftuinen 'Duurzaamheid' (een economie met circulaire materialen, minder afval, sluitende logistieke ketens en duurzaam vervoer) en 'leefbaarheid en welzijn' (meer gezonde en gelukkige burgers in betere leefbare woonwijken en een (be)leefbaar Brabants landschap). Het Rijk heeft hiervoor 12,5 miljoen euro beschikbaar gesteld. De gezamenlijke onderwijspartners, ondernemers en overheden hebben dit kunnen verhogen naar bijna 35 miljoen met financiële en in-kind-bijdragen.

Deze Regio Deal is een gezamenlijke inspanning van alle deelnemende partijen. Zij zetten zich alle in om de kwaliteit van leven & welzijn, wonen en werken van onze inwoners en ondernemers in Midden-Brabant zichtbaar te verhogen.

# Inhoudsopgave

<b>H1</b>	<b>Dealmaker (2023) Regio Deal 4<sup>e</sup> tranche bouwstenen heden en toekomst</b>	<b>6</b>
<b>H2</b>	<b>Ontwikkeling interventiestrategie</b>	<b>7</b>
<b>H3</b>	<b>Meting resultaten</b>	<b>10</b>
<b>H4</b>	<b>Overzicht aanvragen Regio Deal Midden-Brabant</b>	<b>11</b>
<b>H5</b>	<b>Overzicht inhoudelijke voortgang per project</b>	<b>13</b>
<b>H6</b>	<b>Werkbezoek minister Hugo de Jonge</b>	<b>19</b>
<b>H7</b>	<b>Organisatie en overlegstructuur Regio Deal</b>	<b>20</b>
<b>Bijlage</b>	<b>Publicaties Regio Deal Midden-Brabant</b>	<b>22</b>

## Hoofdstuk 1 Terugkijken

# Dealmaker (2023) Regio Deal 4<sup>e</sup> tranche bouwstenen heden en toekomst

**Midpoint Brabant is als meerpartijen-samenwerkingsverband al 17 jaar actief in de regio Midden-Brabant. Kerntaak van Midpoint Brabant is het stimuleren van de regionale economie. In de stichting Midpoint slaan ondernemers, onderwijsinstellingen, gemeentelijke overheden en maatschappelijke organisaties de handen ineen om gezamenlijk de regionale economische koers om de brede welvaart voor de regio Midden-Brabant te verhogen, te realiseren.**

Voorafgaand aan de openstelling van de 4<sup>e</sup> tranche Regio Deals, in de eerste helft van 2022, actualiseerden de samenwerkingspartners in Midpoint Brabant hun strategie en bijbehorend actieprogramma. Het werken aan een veerkrachtige regionale economie is daarmee in de context van brede welvaart geplaatst. Een en ander passend bij de traditie van Midden-Brabant om people, planet en profit in samenhang te ontwikkelen bij het unieke kennispotentieel van de regio op het gebied van mens, gedrag, maatschappij en data.

De partners ontwikkelden een maatschappelijk innovatieprogramma. Op basis hiervan zijn programmalijnen op het gebied van verduurzaming, gezondheid/ welzijn, digitalisering en talentontwikkeling uitgewerkt, onder andere voor de grootste Midden-Brabantse sectoren (logistiek, maakindustrie, leisure). Daarnaast is een dienstenpalet voor ondernemers (gevestigd mkb en startups) opgezet met betrekking tot dezelfde thema's, en startup- en groeistrategie en financiering. Ook is de samenwerking in Midpoint Brabant tussen onderwijs, overheid en bedrijfsleven uitgebreid met maatschappelijke partners.

## Aanloop tot de Regio Deal

Passend bij de ontwikkeling van het inhoudelijke programma en de vernieuwde manier van samenwerken ontstonden bij de samenwerkingspartners in Midpoint Brabant in de tweede helft van 2022 de eerste projectideeën voor het stimuleren van de brede welvaart via de economische route. Op datzelfde moment opende de 4e tranche Regio Deals voor het indienen van proposities. In de periode tussen 15 juli 2022 en 15 november 2022 konden hiervoor voorstellen bij het Rijk worden aangeleverd. Omdat de samenwerkingspartners in onze regio reeds ideeën voor projecten aan het opwerken waren voor de transities die in Midden-Brabant aandacht behoeven (duurzaamheid en gezondheid/welzijn), voor de belangrijkste versnellers van die transities (digitalisering/ AI en talent) en voor het verbeteren van de voorwaarden voor ondernemerschap in onze regio, kon een propositie aan het Rijk direct worden voorzien van tien onderliggende projectfiches. Twee hiervan zijn samengevoegd in het project Wijkaanpak. De propositie omvatte een projecttotaal van bijna 80 miljoen euro met een gevraagde Rijksbijdrage van bijna 40 miljoen euro. Op 17 februari 2023 maakte het Rijk bekend dat het met Midden-Brabant een nieuwe Regio Deal wil sluiten. Het Rijk kende Midden-Brabant daarbij 12,5 miljoen euro toe.

## Aanscherpingen, samenwerkingen en financiering

Op 1 november 2023 is de Regio Deal 'Ondernemen, innoveren en experimenteren met de mens centraal' tussen het Rijk en Midden-Brabant ondertekend. In de periode tussen toekenning en ondertekening hebben de betrokken samenwerkingspartners zich ingezet voor inhoudelijke aanscherpingen van de projecten, het definitief maken van de projectconsortia en de financiering van de projecten.

De toekenning van het Rijk was met 12,5 miljoen euro lager dan de gevraagde bijna 40 miljoen. Zodoende is veel inzet gepleegd op het naar beneden bijstellen van begrotingen, zonder te veel af te doen aan de begrote activiteiten en beoogde resultaten. Tegelijkertijd is veel aandacht uitgegaan naar het op peil houden van de regionale cofinanciering. Op het projecttotaal zit nog een regionale cofinancieringsopgave van 1,4 miljoen euro. De samenwerkingspartners uit bedrijfsleven, onderwijs, overheid en maatschappelijke organisaties in de regio Midden-Brabant spannen zich in om deze cofinancieringsopgave de komende periode nog te realiseren. Hiervoor hebben we een taskforce opgericht die volgens een strakke planning werkt aan deze opgave.

Van de negen projecten uit de uiteindelijke propositie hebben acht projecten de definitieve Regio Deal gehaald. Eén project (Slimmer Werken) is buiten de Regio Deal om gefinancierd, met bijdragen van onder andere de provincie Noord-Brabant en de gemeente Tilburg. De overige acht projecten werden in samenspraak met het Rijk in het convenant verdeeld over drie pijlers: de proeftuinen “Duurzaamheid” (pijler 1) en “Leefbaarheid en welzijn” (pijler 2) en het programma “Versnellen en verankeren” (pijler 3).

Uitgebreide informatie over Regio Deal Midden-Brabant en de projecten vindt u op de website Midpoint Brabant die is gericht op stakeholders en een breed publiek:

<https://midpointbrabant.nl/over-ons/regiodeal/>

## Hoofdstuk 2

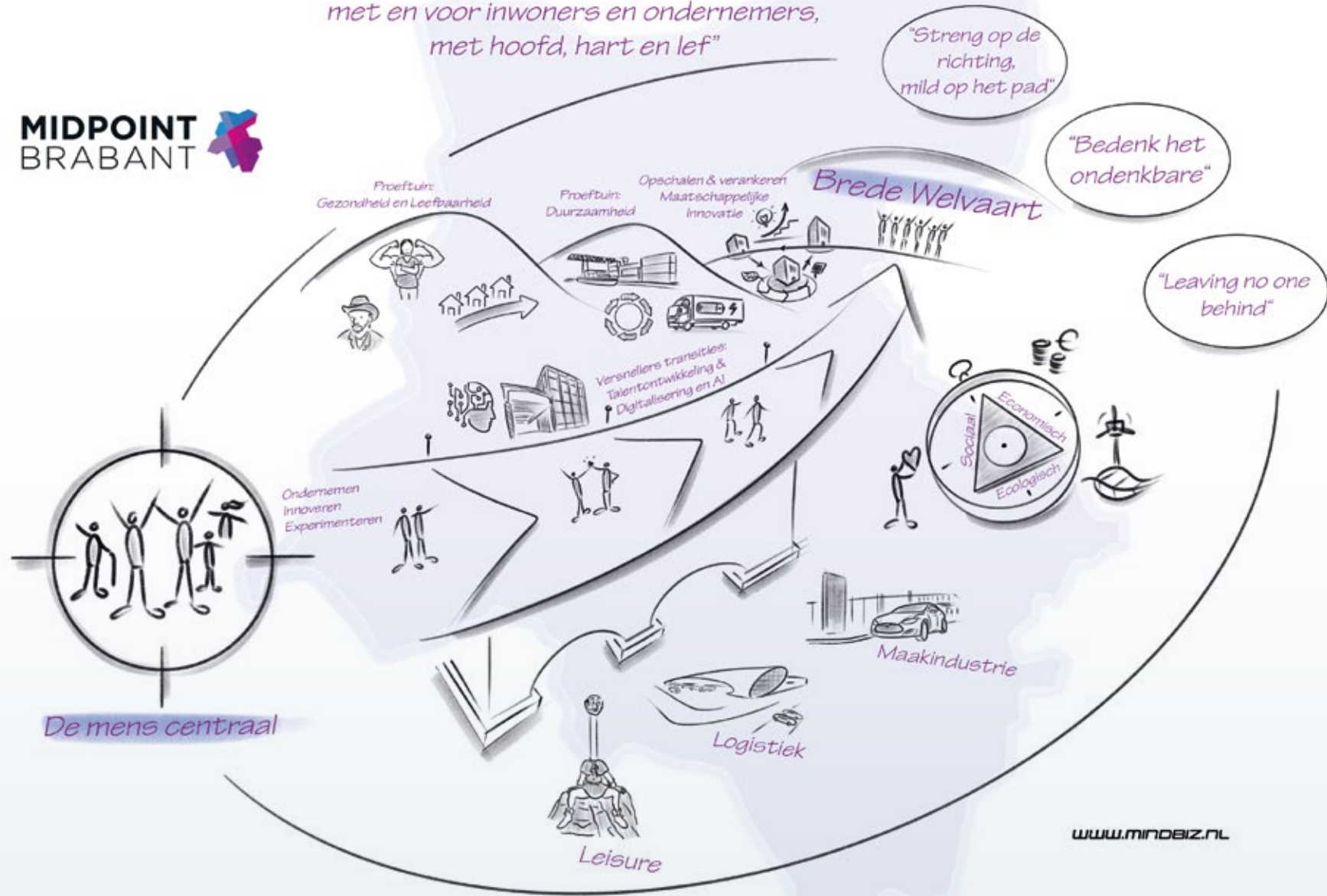
# Ontwikkeling interventiestrategie

**In de periode tussen de aankondiging van de selectie van Midden-Brabant voor de vierde tranche van de Regio Deal (februari 2023) en de publicatie van de definitieve toekenning (november 2023), hebben de betrokken partners zich ingezet voor inhoudelijke aanscherpingen en de financiering van het programma en de projecten. Een cruciaal onderdeel van het traject is de ontwikkeling van een interventiestrategie.**

Onder interventiestrategie wordt een doelgerichte samenwerking verstaan tussen organisaties om op experimentele basis concrete vernieuwingen te agenderen, tot uitvoering te brengen en te evalueren. Bij deze Regio Deal hebben we de basis gelegd voor een interventiestrategie die, met de juiste steun vanuit de provincie Noord-Brabant en het Rijk, ook buiten de regio tot verbeteringen in de aanpak van wegen naar verbetering van de brede welvaart zal leiden. Dit doen we door samen de monitoring van brede welvaart uitvoerbaar en schaalbaar te maken, handvatten te ontwikkelen voor het ontwikkelen van een duurzame missiegedreven samenwerking in netwerkverband, en het identificeren en operationaliseren van nieuwe vormen van sturing door en met inwoners. Met de voorgestelde proeftuinen en projecten die helpen de ambities te versnellen en verankeren, slaan we in de regio de brug tussen denken en doen.

Het startpunt hiervoor was de masterclass in mei 2023 van Kim Putters, voorzitter van de SER en hoogleraar Brede Welvaart aan de Tilburg University, in samenwerking met de sociale kennisonderneming Het PON & Telos. Mede gebaseerd op zijn inzichten zijn de multi helix-partners onder procesregie van Midpoint Brabant aan de slag gegaan om de route naar het verbeteren van de brede welvaart in de regio in kaart te brengen (zie figuur 1).

"Het verschil maken richting Brede Welvaart door onomkeerbare stappen te zetten met en voor inwoners en ondernemers, met hoofd, hart en lef"

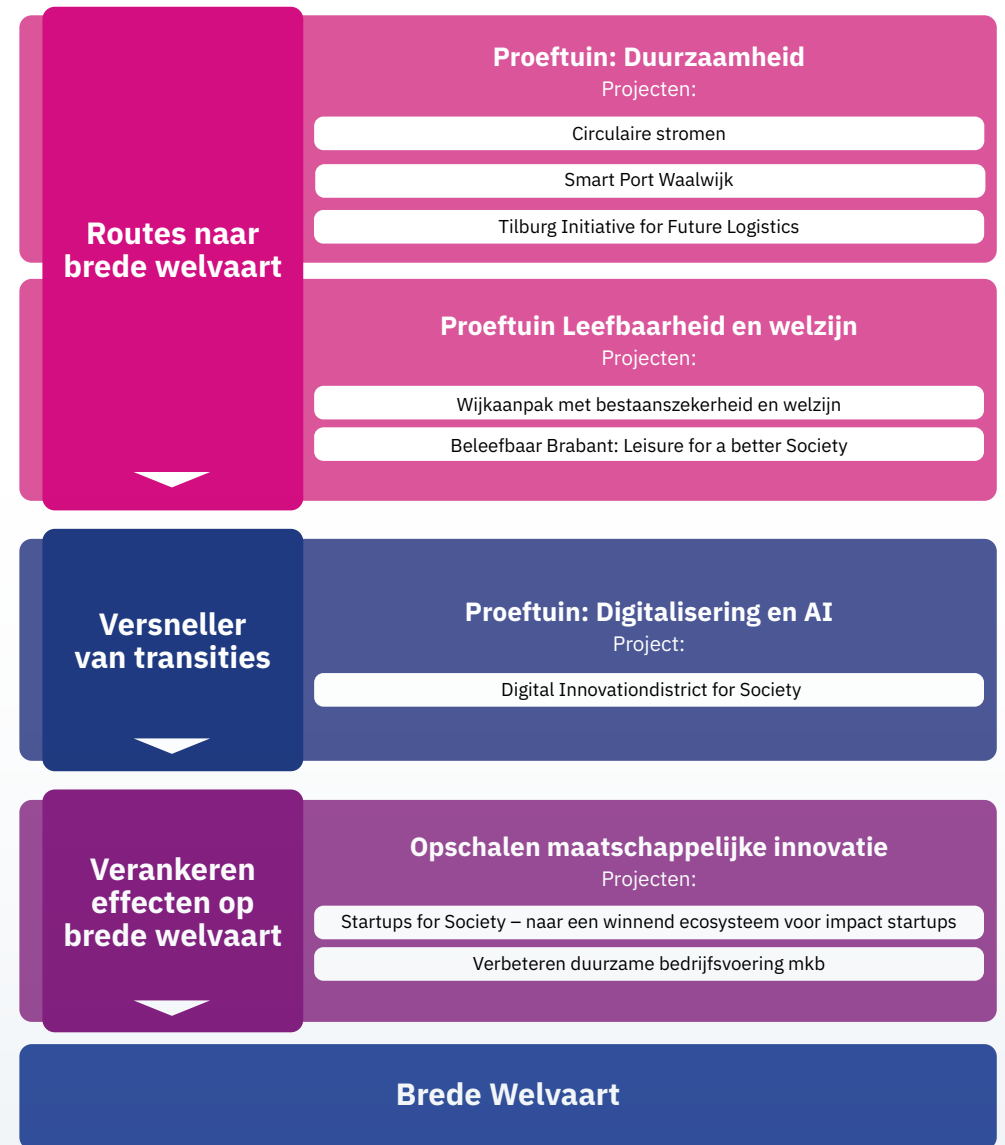


Figuur 1 Visuele samenvatting van de interventiestrategie.



De interventiestrategie vormt tevens de basis voor de samenhang van het programma ‘Ondernemen, innoveren en experimenteren met de mens centraal’ en de onderlinge samenhang *tussen* de projecten. Deze Regio Deal vormt ook een experiment voor de werking van de interventiestrategie in de praktijk. Mogelijk kan deze ook worden uitgerold in andere delen van Nederland. Door de betrokkenheid van het ministerie kan de opgedane kennis beter en sneller onder andere regio’s gedeeld kunnen worden, waardoor ook daar kansen beter benut en knelpunten weggenomen kunnen worden.

De interventiestrategie is als volgt vertaald naar concrete projecten (zie figuur 2):



**Figuur 2** Thema's en projecten Regio Deal Midden-Brabant

## Hoofdstuk 3

# Meting resultaten

### Voor het meten van de brede welvaart monitoren we gedurende de looptijd van de Regio Deal de resultaten van de volgende landelijke onderzoeken:

- **Entrepreneurial Enterprise Index:** vergelijkt de ontwikkeling van ecosystemen voor ondernemingen in de regio's. Midden-Brabant staat volgens de laatste meting in 2023 op plaats 19 (één plaats gestegen ten opzichte van het jaar ervoor). De regio scoort beneden gemiddeld op de dimensies leiderschap en netwerken (= bedrijven in innovatieprojecten). Sterk bepalende factoren om hierin te groeien zijn de kwaliteit van het ecosysteem, de snelheid van de digitale transitie en het aantal start-ups en scale-ups.
- **Brede welvaartsmonitor:** onderzoek van RaboResearch, Tilburg University (Otto Raspe o.a. Professor of Practise Brede Welvaart en Regionale Economie) en Universiteit Utrecht voor het meten van de brede welvaart in de 40 regio's op basis van elf indicatoren (Brede Welvaarts Indicator/BWI). Midden-Brabant behoort tot de 10 laagst scorende regio's in brede welvaart en scoort ondermaats op de dimensies milieu, subjectief welzijn en gezondheid.
- **NEx-T:** onderzoek van RaboResearch onder 4500 bedrijven waarbij ondernemerschap aan de hand van de New Economy Index wordt gemeten op basis van diverse waarden, met een belangrijke rol voor brede welvaart. Midden-Brabant behoort tot de regio's met de hoogste scores: er zijn naast koplopers opvallend weinig achterblijvers. Een goede dynamiek dus, hoewel het in deze regio ontbreekt aan grote clusters.

De resultaten van de individuele projecten monitoren we op basis van de daarin gestelde Kritieke Prestatie Indicatoren (KPI's) die alle gericht zijn op het bevorderen van de brede welvaart en derhalve bijdragen aan de hiervoor genoemde regionale welvaartsmetingen.

In het kader van 'lerend evalueren' doen we met het Nationaal Netwerk Brede Welvaart mee in het Kennis- en Leerprogramma 'Brede welvaart in beleid' dat wordt ondersteund door de ministeries BZK, LNV, EZK en IenW. Hierbij delen en bespreken we tijdens de looptijd van de Regio Deal opgedane kennis en inzichten met andere regio's. In dit kader zijn we eveneens aangesloten bij netwerk Brede Welvaart dat door de Vereniging Brabantse Gemeenten is geïnitieerd. In de collectieve bijeenkomsten met de projectleiding van de 8 projecten wordt structureel gekeken hoe tot slimmere verbindingen en samenhang te komen. De resultaten van de landelijke onderzoeken kunnen we gebruiken als leidraad voor bijsturing en evaluatie.

## Hoofdstuk 4

# Overzicht aanvragen Regio Deal Midden-Brabant

## ‘Innoveren, experimenteren en ondernemen met de mens centraal’

Op 1 november 2023 is het convenant met de partners van de Regio Deal ‘Innoveren, Experimenteren en ondernemen met de mens Centraal; getekend. Sinds 2 november 2023 is het mogelijk bij de regiokassier aanvragen in te dienen voor de uitvoering van de projecten binnen de regiodeal. Totaal is € 12 miljoen rijkssubsidie beschikbaar voor 8 ingediende projecten. In december 2023 heeft de gemeente Tilburg als regiokassier de eerste tranche van de rijksmiddelen

ontvangen. Voor de kosten voor voorbereiding, administratie en toezicht, de zogenaamde VAT-kosten, heeft het Rijk € 0,5 miljoen beschikbaar gesteld. In bijgaande tabel geven we een korte toelichting op de stand van zaken van de aanvragen en de verdeling van de rijksbijdrage over de pijlers. Deze bijdrage is inclusief btw indien deze kosten compensabel zijn via het Btw-compensatiefonds.

**Tabel 1** Overzicht voortgang aanvraagtraject per 11 juli 2024

Verdeling Pijlers (cnf Convenant)	Organisatie	Datum aanvraag	Status aanvraag	Bedrag verdeling Rijksbijdrage x € 1.000	Aanvraag uit de Regio x € 1.000
<b>Pijler 1 Duurzaamheid</b>				<b>4.050</b>	<b>9.020</b>
Tilburg Initiative for Future Logistics	Tilburg University	19-4-24	Verleend	914	1.100
Smart Port Waalwijk	Gemeente Waalwijk	26-3-24	Verleend	2.817	3.558
Circulaire Stromen	LCB/BUas	21-12-23	Verleend	319	4.362
<b>Pijler 2 Welzijn en Leefbaarheid</b>				<b>3.960</b>	<b>7.713</b>
Wijkaanpak	Tilburg University	14-6-24	In behandeling bij kassier	2.906	5.034
Beleefbaar Brabant	St. Van Gogh Homeland	26-2-24	Verleend	1.054	2.679
<b>Pijler 3 Verankeren &amp; versnellen</b>				<b>3.990</b>	<b>5.475</b>
Digital Innovation District for Society	Fontys	26-3-24	Verleend	2.243	2.356
Startups for Society	Midpoint Brabant	13-4-24	Verleend	1.374	2.599
Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb	Midpoint Brabant	4-6-24	In behandeling bij de kassier	372	520
<b>Totaal</b>				<b>12.500<sup>1</sup></b>	<b>22.208<sup>1</sup></b>

<sup>1</sup> De totaalbedragen zijn inclusief VAT

### Dit betekent het volgende:

- Alle projecten hebben een aanvraag ingediend.
- Alle projecten zijn inmiddels van start gegaan (deels voor eigen rekening en risico).
- Van de 8 projecten zijn er inmiddels 6 projecten beschikt en is de eerste tranche uitbetaald.
- Vier projecten hebben nog een tekort op hun projectbegroting. Totaal betreft het € 1,4 miljoen wat nog aan extra cofinanciering moet worden gevonden.
- De overheden en partners hebben zich intensief ingespannen om aanvullende financiering te verkrijgen. De in het convenant afgesproken regionale financiering van € 17,5 miljoen is inmiddels verhoogd naar € 22,2 miljoen. Voor afloop van het tweede kwartaal van 2025 dient de nog openstaande taakstelling van € 1,4 miljoen te zijn ingevuld.
- Twee projecten zijn nog in behandeling bij de kassier. Hierbij gaat het om de beoordeling van staatsteun, de beoordeling van de compensabele btw en het beoordelen op welke wijze de doelstellingen van het traject kunnen worden gevolgd. Daarnaast wordt kritisch gekeken naar de projectresultaten gelet op de nog openstaande taakstelling.

## Hoofdstuk 5

# Overzicht inhoudelijke voortgang per project

## Proeftuin Duurzaamheid

### Circulaire Stromen – Next Level Logistics

**Reduceren van afval- en reststromen met circulaire materialen, sluitende logistieke ketens en duurzaam vervoer.**

#### Resultaten tot en met juni 2024:

Voor de vier clusters zijn in oktober 2023 kennismakingssessies (met het bedrijvencollege en de hieraan gekoppelde kennisinstelling) georganiseerd, gevolgd door opstartsessies in januari 2024 (rollen + eerste noodzakelijke acties). De kick-off van het totale project met alle betrokken partijen vond plaats op 1 februari 2024. Ook heeft de penvoerder de administratie ingeregeld. Op 14 mei heeft het College van de gemeente Tilburg officieel akkoord gegeven op de resterende financiering van het project (Klimaatfonds).

**Clusters multimodaal, Benelux-distributie en korte keten:** gaan van start nu het laatste subsidiedeel rond is.

**Cluster korte keten:** hiervoor is al een student van Tilburg University ingezet. LCB/BUAS begeleidt deze voor een eerste verkenning van de optimaliseringsresultaten en kansen van een nieuwe hub in Udenhout. De student heeft een plan van aanpak opgesteld en werkt twee distributienetwerk-designscenarios uit (het effect van de nieuwe centrale hub en de cruciale variabelen van verdere volumegroei). Dit wordt in juli opgeleverd. De scenario's worden onder andere gesimuleerd via een model builder.

**Cluster circulair ambachtsnetwerk:** hiervoor zijn de volgende stappen ondernomen:

- Ontwikkeling van het plan van aanpak.
- Verkenning rondom optimaliseren van regionale afvalverwerking: hoe kunnen we in de regio komen tot optimalisatie en kansen om circulaire stappen te zetten? Dit doen we samen met gemeenten in de regio Midden-Brabant. We zoeken hierin actief naar concrete subprojecten, zoals meubelinzameling en -verwerking.
- Verkenning van de samenwerking Midwaste op het gebied van textiel: hoe kunnen we samen komen tot een verdere impuls op het gebied van het sluiten van textielketens? Wat is daarvoor nodig? Hoe geven we dat met pilots vorm zodat we kunnen opschalen? Hoe kunnen we in deze werkwijze reststroom opwaardering een plek geven? Hier lopen gesprekken over welke we in de tweede fase van het project concreet gaan oppakken.
- Projecten rondom sluiten van circulaire textiel kringlopen/impulsprojecten i.s.m. onderwijsinstellingen met als doel het versterken van circulaire initiatieven bij bedrijven. Daarmee spelen we in op hulpvragen van bedrijven. We bouwen dit de komende periode verder uit en gaan dit samen met multi helix partners vormgeven.
- Start van de Textielcampus Tilburg als fysieke hotspot voor circulair textiel in de regio.
- Doorontwikkeling van de samenwerkingsverbanden met regionale textielpartners. We hebben hierin een basis gelegd om in de tweede fase van het project verder samen te werken aan concrete ambities.
- Onderzoek naar regionale textielinzameling is uitgevoerd, inclusief aanbevelingen die we in dit project verder gaan realiseren.

## Smart Port Waalwijk

**Ontwikkeling van de eerste 100% duurzame binnenhaven van Europa, met een uitstootvrije logistieke keten van aanvoer, overslag en distributie van goederen.**

### Resultaten tot en met juni 2024:

Start haalbaarheidsonderzoek samen met Zero Emission Services (ZES) voor het omruilpunt batterijcontainers ('docking stations') voor elektrische scheepvaart.

Analyse van de technische specificaties kabels/leidingen en locatie voor de aanvraag van netaansluiting bij Enexis (6 of 10 MVA).

Ontvangst demissionair minister Hugo De Jonge op 11 maart 2024 en nieuwsitem Omroep Brabant.

Kennisuitwisseling in het kader van samenwerkings- en subsidiemogelijkheden in Hamburg op 24 en 25 januari 2024 (t.b.v. Interreg NS Green Supply Chains) en in Brussel op 10 en 11 juni 2024 (t.b.v. EUCF Intensive Days).

Plannen van werkbezoeken aan de havens van Terneuzen, Gent en Duisburg in het kader van verduurzaming scheepvaart en walstroom.



## Tilburg Initiative for Future Logistics

**Fieldlab van Tilburg University en het logistieke bedrijfsleven om vanuit wetenschappelijke kennis de transitie naar duurzame logistiek te versnellen.**

### Resultaten tot en met juni 2024:

Organisatie van drie themabijeenkomsten met alle deelnemende bedrijven.

Thema's:

- Arbeidsmarkt en migratie.
- Brede ontwikkelingen op het gebied van AI.
- Concrete toepassingen van AI bij logistieke bedrijven (forecasting, documentherkenning en taalmodellen).

Vijf studenten zijn voor afstudeerprojecten gekoppeld aan opdrachten bij deelnemende bedrijven.

Tilburg Initiative for Future Logistics is tot een actieve community gemaakt met kennisuitwisseling tussen bedrijven en universiteit, en tussen bedrijven onderling.

De werving voor de twee PhD-onderzoekers is gestart (één van de kandidaten is inmiddels gevonden; start in september). Begeleidingsteams zijn samengesteld.

Het aanvraagformulier/de samenwerkingsovereenkomst is ondertekend door alle consortiumleden.

De volgende twee themabijeenkomsten met gastsprekers zijn gepland (juli: Kim Putters; oktober: Maarten Steinbuch)

Bij een van de bedrijven is onderzoek uitgevoerd naar werkomstandigheden in de lods.



## Proeftuin Leefbaarheid & welzijn

### Wijkaanpak voor bestaanszekerheid en welzijn

**Versterken van de bestaanszekerheid, gezondheid, veiligheid en arbeidsparticipatie van inwoners in kwetsbare wijken in Tilburg en Waalwijk met onderzoek en praktijkexperimenten vanuit de partners Tilburg University, Fontys, Elisabeth-TweeSteden Ziekenhuis en beide gemeenten.**

#### Resultaten tot en met juni 2024:

Startbijeenkomst op 22 januari met de betrokken partijen ETZ, Gemeente Tilburg, Fontys Tilburg en Tilburg University).

Binnen Tilburg University is betrokkenheid gecreëerd met het programma Brede Welvaart en prof. Dr. Kim Putters, die als onderzoeker bij het project betrokken is. Ook is prof. dr. Jörg Raab er nauw bij betrokken, als expert in transformatie binnen organisatorische netwerken.

Tevens is binnen Tilburg University betrokkenheid gecreëerd met het Zero Poverty Lab, waarvan onderzoekers een rol hebben bij het project zijn. Bestaanszekerheid is een belangrijk onderwerp dat veel genoemd wordt door bewoners, professionals en bestuurders.

Om co-creatie en samenwerking op te zetten is een fase nodig waarin partijen van elkaar leren en (re)kalibreren. Zo vinden er wijkgesprekken plaats met professionals van verschillende partijen. De programmaleider van de universiteit Marion van den Heuvel is bij de Quiet Community en diverse bijeenkomsten geweest, en gaat meelopen bij onder andere ETZ, diverse basisscholen in Tilburg en gemeente Tilburg.

Er is gestart met het invullen van de onderzoeksprojecten. In co-creatie met de andere partijen en inwoners kijken we naar waar belangrijke gaten in kennis liggen.

#### Besluiten:

- Er wordt een postdoc aangesteld die gespecialiseerd is in kosten-baten analyse.
- De promotietrajecten worden gebruikt om vraagstukken te beantwoorden die door de bestuurders en professionals geformuleerd zijn:
  - Wat zijn werkzame bestanddelen van de (wijk)interventies die er nu lopen? Wat werkt wel, wat werkt niet?
  - Hoe kan een succesvolle interventie/aanpak (beter) geborgd worden?
  - Hoe transformeer je in het sociaal domein? Hoe verander je een complex systeem?
- De andere postdocs worden later aangesteld; zij kunnen eventueel later opkomende vraagstukken onderzoeken en hierop inspelen.

Gemeente Tilburg heeft met 15 inwoners een werkgroep inwonersparticipatie opgericht. Zij worden begeleid door LSA-bewoners: echt vanuit inwoners samen met andere inwoners werken aan gemeenschapsgericht werken op basis van de ABCD-methode en zo inwoners en gemeenschappen versterken.

In Tilburg-Noordwest gaan veertig sleutelpersonen aan de slag als verbinders tussen professionals en (gesloten) gemeenschappen. Zij krijgen zelf een ontwikkeltraject aangeboden en betaald. Er zijn al vijftien sleutelpersonen actief, o.a. van de VvE, kansrijke start sleutelpersonen en sleutelpersonen voor de overgang PO/VO.

Samen met jongeren, onderwijs en werkgevers is een plan van aanpak uitgewerkt. Vanaf groep 7 lagere school krijgen jongeren een breed loopbaanoriëntatieprogramma op maat dat duurt tot een baangarantie verzilverd wordt. Met een feestelijke start aan het begin van schooljaar 2024/2025. Te beginnen bij groep 7/8 en het vmbo.

Samen met bewoners zijn laagdrempelige ontmoetingsplekken gerealiseerd. Deze worden doorontwikkeld om het nog meer voor en door inwoners te laten gebeuren.



## Leisure for a better Society: Van Gogh Homeland

**Tweejaarlijkse publieksmanifestatie met oplossingen voor grote maatschappelijke uitdagingen voor het (be)leefbaar houden van Brabant. In 2025 voorbereiding op de eerste editie van 2026.**

### Resultaten tot en met juni 2024:

Vorbereiding officiële aanvraag. De samenwerkingsovereenkomsten zijn ondertekend.

Ontwikkeling van de programmering voor de publieksmanifestatie 2026.

Oplevering van de inspiratiestudie: onderzoek naar voorbeelden van (kunst) installaties e/o ruimtelijke interventies voor de Van Gogh Homeland-manifestatie in 2026.

Oplevering van het scoutingrapport (onderzoek naar diverse organisaties, makers en sleutelfiguren die rol kunnen spelen en periode naar en tijdens de manifestatie).

Samenstelling van het programmteam.

Opstarten onderzoek naar consortium met BUAs/CELTH.



## Digitalisering en AI

### Digital Innovation District for Society

**Ontwikkeling van de Tilburgse Spoorzone waarbij kennisinstellingen, bedrijven, startups en overheden zich inzetten voor een toekomstbestendige economie en samenleving. Met oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken op basis van onderzoek en toepassing van technologie en AI.**

### Resultaten tot en met juni 2024:

Vorbereiding officiële aanvraag, samenwerkingsovereenkomst ondertekening is rond.

Kick-off van het consortium van werkpakket 5: samenwerkingsstructuur en faciliteiten.

Overdracht van het ontwerp en toolingprototype MindLabs Virtual Human “MAI” van BUAs aan MindLabs; communicatie en kennisdeling gestart.

Selectie en start van de projectleider werkpakket 5 - Virtual Humans.

Start Open podium en selectie operationeel management.





# Opschalen maatschappelijke innovatie

## Startups for Society

**Startups for Society is een samenwerkingsverband van Avans, Fontys, Gemeente Tilburg, Midpoint Brabant en Tilburg University. Samen zetten we alles op alles voor de succesvolle ontwikkeling van Impact Startups. Impact Startups zijn startups die intrinsiek gemotiveerd zijn om verschil te maken voor mens & maatschappij. Met hun innovativiteit, lef en doorzettingsvermogen zijn ze een belangrijke motor voor de transitie naar Brede Welvaart.**



## Resultaten tot en met juni 2024:

### Algemeen

- Werkprocessen (o.a teams) en -overleggen Taskforce, BD'ers en communicatiemanagers zijn geoperationaliseerd.
- Bemensing van de deelprojecten is gestart.
- Formele aanvraag bij kassier van de Regio Deal ingediend, samenwerkingsovereenkomst en bijdragen van partners is geformaliseerd.
- Startups for Society is gepresenteerd aan minister Hugo de Jonge en bestuurders.

### Eerste aanscherpingen in aanbod voor Impact Startups gereed:

- AI Sidekick is opgeleverd; beste digitale impact business developer.
- Startup guide is ontwikkeld; handouts voor Impact Startups (naslagwerk na gesprek of trainingsdag).

### Financiering voor Impact Startups

- Eerste overzicht van impact informals; belangrijk netwerk voor financieringsvragen van Impact Startups.
- Organisatie van financieringstafel voor pitches startups.

### Community & Communicatie

- Frequente meetings van het communicatieteam met een communicatielead en communicatiespecialisten van Tilburg University, Fontys, Avans, gemeente Tilburg en Midpoint Brabant. Het team heeft de basis gelegd voor het marketing- en communicatiestrategie. Er loopt een bureauselectie voor de ontwikkeling van een label, huisstijl en activatiecampagne.
- Succesvol community event voor Impact Startups bij Willem II.
- Diverse publicaties in de media.

## Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb

**Ontwikkelen handboek met hulpmiddelen die mkb-bedrijven helpen te voldoen aan niet financiële rapportageverplichtingen die ontstaan door de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).**

### Resultaten tot en met juni 2024:

Conceptplan van aanpak ontwikkeld: dit plan richt zich op het werven van bedrijven, het uitvoeren van onderzoek en pilots, en het opzetten van communicatie, inclusief een gedetailleerde begroting, om duurzame praktijken in het mkb te verbeteren in de context van de CSRD.

Er is een partnerschap gevormd met bedrijven in de textielsector die CSRD-plichtig wordt en waardevolle input kan leveren aan het project om sectorspecifieke uitdagingen en kansen te adresseren.

Een samenwerkingsverband met een accountantskantoor is opgezet om mkb-bedrijven te werven voor het project.

Organisatie van logistieke bijeenkomst, gericht op het delen van kennis en praktijken voor duurzaamheidsrapportages en CSRD-compliance.



## Hoofstuk 6

# Werkbezoek minister Hugo de Jonge

**Op 11 maart 2024 heeft demissionair minister Hugo de Jonge voor de Regio Deal een werkbezoek gebracht aan Midden-Brabant. In Tilburg bezocht de minister MindLabs in de Spoorzone in het kader van de projecten Digital Innovation District for Society. Hier werken onderwijs- en kennisinstellingen van alle niveaus (mbo, hbo, universiteit) samen met ondernemingen, overheden en maatschappelijke organisaties aan oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken. Dit doen ze door onderzoek en toepassingen van technologie en kunstmatige intelligentie (AI), én het inbedden hiervan in onze samenleving. De minister kreeg er uitleg over hoe hier interactieve digitale mensen ('virtual humans') worden ontwikkeld om een serieuze rol te kunnen spelen in onder meer onderwijs, zorg en media.**

Ook kreeg de minister er een toelichting op het Regio Deal-project Startups for Society dat Midpoint Brabant, Tilburg University, Fontys Hogeschool, Avans Hogeschool en gemeente Tilburg hebben opgezet om startende ondernemingen in Midden-Brabant te ondersteunen die naar maatschappelijke vooruitgang streven. Veel van deze start-ups zetten daarbij nieuwe technologieën in om de transitie naar een duurzame, gezonde en inclusieve samenleving te versnellen.

Daarna bezocht de minister Smart Port Waalwijk, dat de ambitie heeft om de eerste elektrische binnenhaven van Europa te worden met een logistieke keten van volledig uitstootvrije binnenvaart, inclusief terminal en voor- en natransport. De 'zero emission'-binnenhaven wordt geïntegreerd met een 'Smart Grid'-netwerk. De energie die nodig is, wordt lokaal opgewekt, opgeslagen en gebruikt voor de maritieme aanvoer, overslag en landzijdige afhandeling van goederen.

De uitgestoken hand van de regio om de samenwerking van het Rijk en Midden-Brabant te verdiepen ten aanzien van de Regio Deal-interventiestrategie is door de minister aangenomen. De regionale media en het Rijk (waaronder 'Elke regio telt') hebben uitgebreid aandacht besteed aan het werkbezoek.



## Hoofdstuk 7

# Organisatie en overlegstructuur Regio Deal

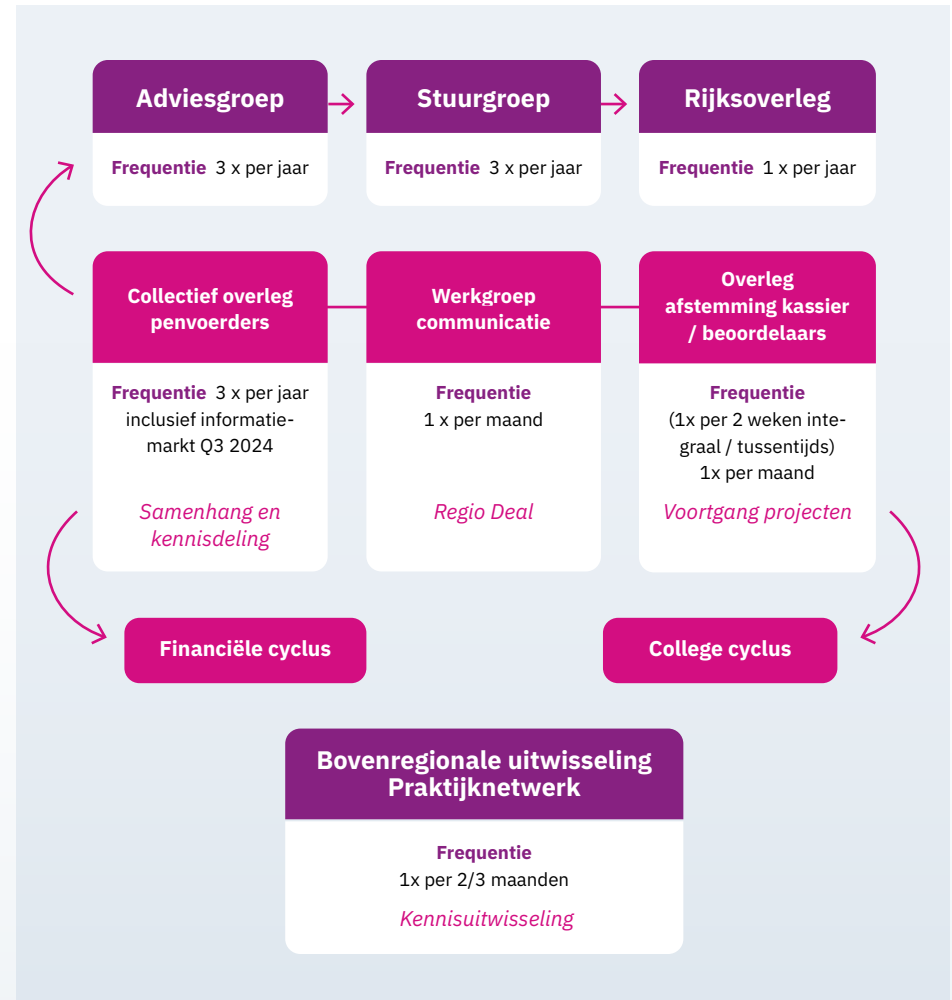
In de opmaat naar de uitvoeringsfase hebben we praktisch en opnieuw doelgericht gekeken naar de huidige inrichting en de (bestaande) overlegstructuren. Hiernaast vindt u een weergave van en een toelichting op hoe de verschillende onderdelen elkaar op een positieve en constructieve manier versterken. Dit bevordert ook de evaluatie met het Rijk gedurende de looptijd van de Regio Deal Midden-Brabant.

### Overleg Rijk-Regio

Rijk en Regio komen 17 oktober 2024 voor de eerste keer sinds de start van de Regio Deal fysiek bij elkaar. De voorbereidingen zijn inmiddels gestart. De afspraak is dat we naast de uitwisseling van informatie en het bespreken van de voortgang van de uitvoering, ook een goede informatieve en levendige inkijk geven van de acht innovatieve projecten. Daarnaast is er tweemaandelijks afstemming met de dealmakers van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), Ton Weekers en Aniek van Dortmund.

### Stuurgroep Regio Deal

Ter bevordering van de integraliteit, het bewaken van het programma over de hele Regio Deal-termijn en het nemen van besluiten, is de stuurgroep Regio Deal Midden-Brabant opgezet. Deze is multihelix samengesteld en wordt voorgezeten door Bas van der Pol (wethouder gemeente Tilburg) en bestaat verder uit Jantine Schuit (vice-Rector Magnificus College van Bestuur Tilburg University), Arian Steenbruggen (College van Bestuur Fontys), Jacomine Ravensbergen (College van Bestuur Avans), Liz Chermin (College van Bestuur Onderwijsgroep Tilburg), Saskia Boelema (Gedeputeerde Staten Provincie Noord-Brabant), Sandra Smits (operationeel directeur Kivits Drunen), René Jansen (wethouder gemeente Dongen) en Frank Spierings (wethouder gemeente Waalwijk).



Figuur 3 Overlegstructuur Regio Deal Midden- Brabant 2024-2027

## Adviesgroep Regio Deal

Deze adviesgroep bestaat uit adviseurs die hierin namens de stuurgroepleden Regio Deal vertegenwoordigd zijn, met uitzondering van de bedrijven. In het adviesgroepoverleg wordt op inhoud met elkaar uitgewisseld en worden de bestuurlijke overleggen voorbereid.

De adviesgroep bestaat uit Arjen Wennink (gemeente Tilburg), Martin van Rossum (gemeente Waalwijk), Maarten Raaijmakers (provincie Noord-Brabant), Marie-Louise van Mook (provincie Noord-Brabant), Katelijne Lukassen (Fontys), Edward van de Pol (Tilburg University) en Harm Platzbeecker (Onderwijsgroep Tilburg). De adviesgroep Regio Deal wordt voorgezeten door de programmamanager Regio Deal Midden-Brabant, Rabia Alibux (per februari 2024 aangesteld). Een voorwaarde van het Rijk is dat de gemeente de verantwoording richting het Rijk op zich neemt. Dit is de gemeente Tilburg geworden. De gemeente Tilburg blijft één van de projectpartners maar vervult daarin een regierol. De programmamanager draagt in deze uitvoeringsfase zorg voor het algehele proces van de Regio Deal Midden-Brabant in samenspraak met Miranda Wijnstekers (afdelingshoofd Economie & Arbeidsmarkt gemeente Tilburg), Bas Kapitein (directeur Midpoint Brabant) en Peter de Punder (regiokassier gemeente Tilburg).

## Collectief overleg penvoerders projecten

Het collectief overleg penvoerders is bedoeld om structureel informatie te delen tussen de projecten en van elkaar te leren. Daarnaast worden de mogelijkheden onderzocht hoe tot slimmere verbindingen en samenhang te komen. Naast de collectieve bijeenkomsten is er maandelijks afstemming over de voortgang per project met de programmamanager Regio Deal.

## Werkgroep communicatie Regio Deal

De werkgroep wordt in nauwe samenwerking met de programmamanager en René Bergmans (Midpoint Brabant) vormgegeven in Q2. De samenstelling van de werkgroep bestaat uit alle communicatievertegenwoordigers van de projecten, het Rijk en de gemeente Tilburg. Om de continuïteit te waarborgen heeft de werkgroep maandelijks een afstemmingsmeeting. De eerste bijeenkomst met de communicatievertegenwoordigers is constructief verlopen. De nadruk ligt op de drie pijlers die de komende periode nader worden uitgewerkt, om vervolgens te komen tot

een gezamenlijk communicatieplan Regio Deal Midden-Brabant. Daarnaast ontwikkelen we voor elk project afzonderlijk een communicatieplan.

- Bepalen van een strategisch kader voor externe communicatie rondom de projecten Regio Deal Midden-Brabant.
- Ontwikkelen van een Regio Deal-contentkalender (planning) voor 2024-2025-2026-2027.
- Structurele duiding van de Regio Deal-projecten: hoe zetten we deze structureel op de kaart en worden de activiteiten ook meer zichtbaar?

De collectieve boodschap van de Regio Deal Midden-Brabant is gebaseerd op het thema 'Ondernemen, innoveren en experimenteren met de mens centraal'. We verbinden de projectresultaten en maken zichtbaar wat de maatschappelijke impact van elk project is en wat het betekent voor inwoners en ondernemers in de regio (storytelling). We delen het succes van en met alle betrokken partners, regio's en het Rijk.

We slaan de handen ineen en een gezamenlijk communicatieplan Regio Deal Midden Brabant zal in Q3 2024 bij het Rijk- Regio overleg gepresenteerd worden. Zie separate bijlage voor een overzicht van de publicaties tot nu toe.

## Overleg afstemming regiokassier en beoordelaars

In deze aanvraag-en beschikkingsfase wordt integraal met de regiokassier, programmamanager en beoordelaars van de gemeente Tilburg in samenspraak en gericht met de penvoerders de weg naar het toekennen van de beschikking gerealiseerd. De regiokassier draagt zorg voor het nakomen van de financiële kaders, zoals verwoord in de Regeling specifieke uitkering Regio Deals vierde tranche. Na toekenning van de beschikkingen worden de projecten opgenomen in de monitoring en evaluatiecyclus van de Regio Deal gericht op het bereiken van de doelstellingen (op basis van vooraf gestelde indicatoren) en op het proces.

## Bovenregionale samenwerking en kennisuitwisseling-

Naast de regionale samenwerking vindt op initiatief van de provincie Noord-Brabant structureel kennisuitwisseling plaats tussen de verschillende regio's in Brabant. De programmamanager neemt namens Midden-Brabant deel aan het praktijknetwerk.

# Publicaties Regio Deal Midden-Brabant

## Aankondiging toekenning (februari 2023)

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/het-rijk-kent-e-12-5-miljoen-toe-voor-regio-deal-midden-brabant/#:~:text=Het%20Ministerie%20van%20Binnenlandse%20Zaken,extra%20impuls%20goed%20kunnen%20gebruiken.>

<https://www.bd.nl/tilburg/midden-brabant-krijgt-12-5-miljoen-van-het-rijk-voor-regio-deal-om-te-werken-aan-kwaliteit-van-leven~a0ed94e1/226686130/>

<https://tilburg.com/nieuws/het-rijk-kent-e125-miljoen-toe-voor-regio-deal-midden-brabant/>

<https://www.bndestem.nl/tilburg/midden-brabant-krijgt-12-5-miljoen-van-het-rijk-voor-regio-deal-om-te-werken-aan-kwaliteit-van-leven~a0ed94e1/227097468/>

<https://www.overheidvannu.nl/actueel/artikelen/2023/03/06/midden-brabant-ook-de-overheid-heeft-hier-lef-en-durf>

<https://www.waalwijk.nl/waalwijk-ontvangt-3-miljoen-euro-uit-regio-deal-midden-brabant>

<https://www.rijksoverheid.nl/actueel/nieuws/2023/02/17/rijk-investeert-op-nieuw-in-regio-284-miljoen-euro-voor-14-nieuwe-regio-deals>

<https://www.rijksoverheid.nl/actueel/nieuws/2024/02/09/investeren-in-de-regio-%E2%82%AC-386-4-miljoen-voor-22-nieuwe-regio-deals>

<https://stadszaken.nl/artikel/5588/deze-22-regio-s-mogen-384-6-miljoen-rijks-geld-verdelen>

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/actueel/nieuws/meer-nieuws/intensieve-samenwerking-brede-welvaart>

<https://twitter.com/erikvhest/status/1626708252959416320>

<https://stadszaken.nl/artikel/4927/nieuwe-ronde-regiodeals-bekend-dit-zijn-de-winnaars>

<https://www.makeitintilburg.com/nl/tilburg-is-er-voor-je/kennis-innovatie/het-midpoint-effect/midpoint-brabant-verzilvert-kennispotentieel-in-de-regio>

## Aankondiging Regio Deal (november 2023)

### Regionale media

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/midden-brabant-zet-in-regio-deal-met-het-rijk-in-op-de-brede-welvaart/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/minister-hugo-de-jonge-geeft-startsein-voor-regio-deals-waaronder-met-midden-brabant/>

[https://www.makeitintilburg.com/nl/tilburg-is-er-voor-je/kennis-innovatie/het-midpoint-effect/30-miljoen-voor-innovatieve-projecten-midden-brabant?utm\\_medium=organicsocial&utm\\_source=twitter&utm\\_campaign=innovatiedistricten&utm\\_content=thema4](https://www.makeitintilburg.com/nl/tilburg-is-er-voor-je/kennis-innovatie/het-midpoint-effect/30-miljoen-voor-innovatieve-projecten-midden-brabant?utm_medium=organicsocial&utm_source=twitter&utm_campaign=innovatiedistricten&utm_content=thema4)

<https://regioinbedrijf.nl/midden-brabant-zet-in-regio-deal-met-het-rijk-in-op-de-brede-welvaart/>

<https://www.blikopnieuws.nl/nieuws/300319/opnieuw-investering-in-de-regio-bijna-577-miljoen-voor-regio-deals.html>

<https://www.wijbrabant.nl/nieuws-overzicht/midden-brabant-zet-regio-deal-met-het-rijk-in-op-de-brede-welvaart/>

<https://www.regio-hartvanbrabant.nl/nieuws/ondernemen-innoveren-en-experimenteren-met-de-mens-centraal/>

<https://www.brabant.nl/actueel/nieuws/economie/2023/slim-mer-werken-in-de-maakindustrie-moet-oplossing-bieden-voor-personeelstekort>

<https://loon-op-zand.nieuws.nl/nieuws/94719/midden-brabant-zet-in-regio-deal-met-het-rijk-in-op-de-brede-welvaart/>

## **Tilburg University**

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/actueel/nieuws/meer-nieuws/regio-deal-ondernemen-innoveren-en-experimenteren-met-de-mens-centraal>

## **Fontys**

<https://www.fontys.nl/nieuws/fontys-participeert-in-vier-innovatieprojecten-regio-deal-midden-brabant/>

## **Smart Port Waalwijk**

<https://waalwijk.nieuws.nl/gemeente/20231102/waalwijk-ontvangt-3-miljoen-euro-uit-regio-deal-midden-brabant/>

<https://www.waalwijk.nl/waalwijk-ontvangt-3-miljoen-euro-uit-regio-deal-midden-brabant>

<https://waalwijk.nieuws.nl/gemeente/20231103/waalwijk-steekt-350-000-euro-in-onderzoek-naar-duurzaam-oplaadstation-voor-schepen-en-vrachtwagens/>

<https://www.scheepvaartkrant.nl/nieuws/miljoenen-voor-emissie-vrije-smart-port-waalwijk>

<https://www.langstraatmedia.nl/waalwijk-ontvangt-3-miljoen-euro-uit-regio-deal-midden-brabant/>

<https://www.bd.nl/waalwijk/den-haag-legt-miljoenen-opzij-voor-smartport-waalwijk-haven-is-duurzaam-paradepaardje~af5344c6/>

<https://www.ed.nl/brabant/den-haag-legt-miljoenen-opzij-voor-smartport-waalwijk-haven-is-duurzaam-paradepaardje~af5344c6/>

<https://www.gelderlander.nl/brabant/den-haag-legt-miljoenen-opzij-voor-smartport-waalwijk-haven-is-duurzaam-paradepaardje~af5344c6/>

## **Leisure for a better Society/Van Gogh Homeland**

<https://www.nritmedia.nl/kennisbank/47037/mens-centraal-in-regio-deal-midden-brabant/>

## **Duurzaamheidsrapportage mkb**

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/wat-merk-jij-als-mkb-er-van-de-verplichte-duurzaamheidsrapportage-spoiler-mogelijk-meer-dan-je-verwacht/>

## **Landelijk bericht van het Rijk**

<https://www.rijksoverheid.nl/actueel/nieuws/2023/02/17/rijk-investeert-op-nieuw-in-regio-284-miljoen-euro-voor-14-nieuwe-regio-deals>

<https://www.elkeregietelt.nl/alle-regio-deals/midden-brabant>

<https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/regio-deals/documenten/convenanten/2023/11/01/regio-deal-midden-brabant>

<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2023/11/01/kamerbrief-bij-vierde-tranche-regio-deals>

<https://wnl.tv/2023/11/01/hugo-de-jonge-wil-regio-sterker-maken-mag-niet-achterop-raken/>

## Werkbezoek minister Hugo de Jonge aan Midden-Brabant (maart 2024)

<https://www.elkeregijotelt.nl/actueel/nieuws/2024/03/11/werkbezoek-minister-aan-midden-brabant>

<https://www.brabant.nl/subsites/brede-welvaart/nieuws/2024/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-regio-deal-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://www.omroepbrabant.nl/nieuws/4433803/eerste-elektrische-binnenhaven-van-europa-waalwijk-kan-niet-wachten>

<https://innovationorigins.com/nl/zero-emission-met-smart-grid-in-de-binnenhaven-van-waalwijk-moet-brede-welvaart-ondersteunen/>

<https://www.mind-labs.eu/nieuws/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://twitter.com/TilburgU/status/1767489143041401284>

<https://eydaily.nl/featured/hugo-de-jonge-in-mindlabs-dit-is-heel-bijzonder/>

[https://www.linkedin.com/posts/mca-brabant\\_mcabrabant-brabantports-activity-7173706488220258309-jRIk?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop](https://www.linkedin.com/posts/mca-brabant_mcabrabant-brabantports-activity-7173706488220258309-jRIk?utm_source=share&utm_medium=member_desktop)

<https://regio-business.nl/nieuws/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://www.oozo.nl/nieuws/tilburg/3974629/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart>

<https://waalwijk.nieuws.nl/nieuws/20240313/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://www.wijbrabant.nl/nieuws-overzicht/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://brabantinbusiness.nl/nieuws/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart>

[Minister De Jonge ervaart bij werkbezoek hoe Midden-Brabant inzet op brede welvaart - Midpoint Brabant](https://www.midpointbrabant.nl/nieuws/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart)

<https://schoenenkwartier.nl/speciale-schoenenkwartier-werklearen-voor-hugo-de-jonge/>

<https://waalwijk.nieuws.nl/nieuws/20240313/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://www.mind-labs.eu/en/news/minister-de-jonge-experiences-how-central-brabant-is-committed-to-broad-prosperity-during-work-visit/>

## Overige publicaties m.b.t. Regio Deal Midden-Brabant

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/grootschalig-onderzoek-naar-duurzame-logistiek-in-brabant-van-start/>

<https://transportlogistiek.nl/duurzaamheid/grootschalig-onderzoek-naar-duurzame-logistiek-in-brabant-gestart/#:~:text=gestart%20%2D%20Transport%20%26%20Logistiek-,Grootschalig%20onderzoek%20naar%20duurzame%20logistiek%20in%20Brabant%20gestart,en%20werkomgeving%20in%20Noord%2DBrabant>

[Grootschalig onderzoek in Brabant van start naar duurzame logistiek - Regio Online](https://www.regio-business.nl/nieuws/grootschalig-onderzoek-in-brabant-van-start-naar-duurzame-logistiek-regio-online)

[Grootschalig onderzoek naar duurzame logistiek in Brabant van start \(brabantinbusiness.nl\)](https://www.brabantinbusiness.nl/nieuws/grootschalig-onderzoek-naar-duurzame-logistiek-in-brabant-van-start)

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/midpoint-brabant-jaarverslag-23-highlights-van-2023/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/raboresearch-midden-brabant-is-groeiregio-en-koploper-in-transitie-naar-nieuwe-economie/>



<https://midpointbrabant.nl/nieuws/interview-bas-kapitein-directeur-midpoint-brabant-in-midden-brabant-maken-we-werk-van-brede-welvaart/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/midden-brabant-gaat-met-startups-for-society-voor-impact-op-de-samenleving/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/de-trots-van-brabant-van-gogh-homeland/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/van-gogh-homeland-gestart-met-designsessies-voor-biennale-2026/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/artikel-van-gogh-homeland-in-frans-dagblad-le-figaro/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/wat-merk-jij-als-mkb-er-van-de-verplichte-duurzaamheidsrapportage-spoiler-mogelijk-meer-dan-je-verwacht/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/the-connection-mytofu/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/the-connection-cosm-ethics/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-the-connection-hummingbird/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-the-connection-tolkie/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-the-connection-recrubo/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-the-connection-multitorresearch/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-the-connection-yopla/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-the-connection-smeerkees/>

Ondernemen, innoveren en experimenteren  
**met de mens centraal**

