

Regio Deal Midden-Brabant

Voortgangsrapportage
2025

Ondernemen, innoveren en experimenteren
met de mens centraal



Regio Deal Midden-Brabant

Voortgangsrapportage 2025



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



Ministerie van Economische Zaken



Provincie Noord-Brabant



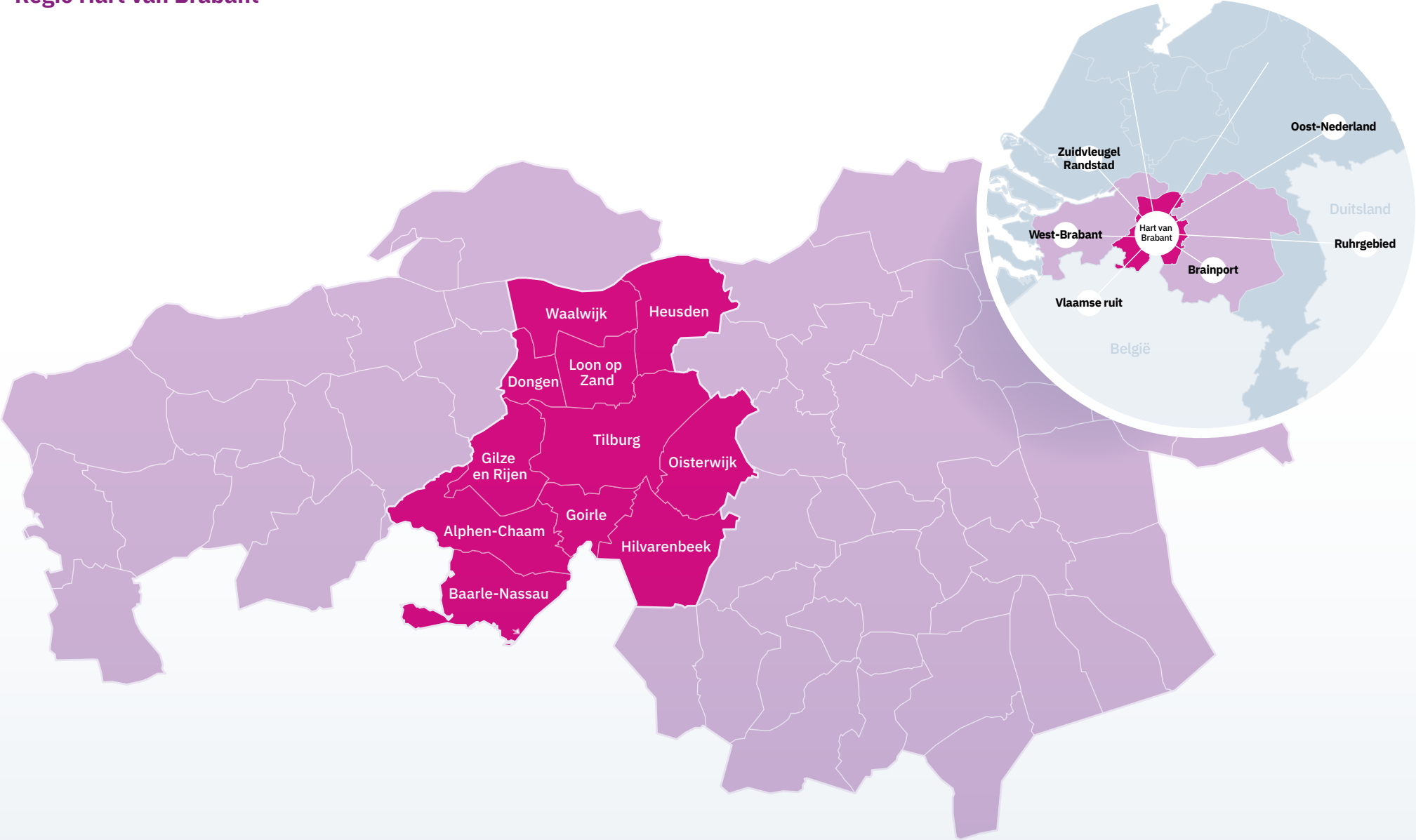
yonder



We doen het samen!

Met dank aan de inwoners en werkgevers van Midden-Brabant, VNO-NCW Brabant-Zeeland, Het PON & Telos, MindLabs, Academische werkplaats Brede Welvaart (Tilburg University), de partners van de acht projecten (zie pagina's 10 tot en met 17) en de 11 samenwerkende gemeenten van Regio Hart van Brabant (Dongen, Gilze en Rijen, Goirle, Heusden, Hilvarenbeek, Loon op Zand, Oisterwijk, Tilburg, Waalwijk, Alphen-Chaam, Baarle-Nassau).

Regio Hart van Brabant



Inhoudsopgave

	Voorwoord	5
H1	Samenwerking Regio Deal Midden-Brabant	6
H2	Overzicht inhoudelijke voortgang per project	10
H3	Overzicht bestedingen Regio Deal Midden-Brabant	18
H4	Tussentijdse evaluatie impact projecten Regio Deal	20
H5	Wat hebben we geleerd? Reflecties uit de praktijk	23
Bijlage	Mediapublicaties Regio Deal Midden-Brabant 2025	26

Voorwoord

Met genoeg presenteren wij u de voortgangsrapportage 2025 van de Regio Deal Midden Brabant. Dit tweede jaar van uitvoering stond nadrukkelijk in het teken van verdiepte samenwerking en versterkte samenhang tussen de projecten. Waar in 2024 de nadruk lag op het opstarten en inrichten van de uitvoeringsstructuren, heeft 2025 laten zien hoe effectief het is, wanneer partners, projecten en ambities elkaar daadwerkelijk versterken.

De Regio Deal Midden-Brabant bouwt voort op het kennisprofiel van onze regio: mens, gedrag, maatschappij en data. Door intensief samen te werken en actief verbindingen te leggen tussen projecten, ontstaat een regionaal netwerk dat innovatie versnelt, kennisdeling stimuleert en concrete resultaten oplevert voor inwoners, ondernemers en onderwijsinstellingen.

De voortgang van dit jaar laat zien dat de gezamenlijke inzet van overheden, bedrijfsleven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties verder is verdiept. In verschillende trajecten zijn verbindingen gelegd die leiden tot efficiëntere uitvoering, betere afstemming en een meer geïntegreerde bijdrage aan de brede welvaart in Midden Brabant. Deze samenhang zorgt niet alleen voor versnelling, maar ook voor duurzame verankering van de resultaten. Wij zijn trots op de stappen die in 2025 zijn gezet. De projecten laten niet alleen afzonderlijk vooruitgang zien, maar vormen steeds meer een samenhangende beweging richting een sterker, innovatiever en veerkrachtiger Midden Brabant.

Met deze voortgangsrapportage markeren we een belangrijk moment: de uitvoering van de Regio Deal is halverwege. Wat begon als een gezamenlijke ambitie, is inmiddels uitgegroeid tot een stevig programma dat op volle toeren draait. De structuur staat, projecten zijn op gang en de samenwerking heeft zich bewezen.

N.B. Sinds 1 januari 2025 hanteren we Hart van Brabant als regionaam, ter vervanging van Midden-Brabant. In onze rapportages over de Regio Deal houden we echter Midden-Brabant aan, aangezien de officiële naam Regio Deal Midden-Brabant is.

Partners in de regio weten elkaar te vinden en ook de samenwerking met het Rijk verloopt constructief. In de volgende fase wordt de aandacht gericht op: het afronden van projecten, het verzilveren van opbrengsten en het duurzaam borgen van resultaten in de regio. Zo zorgen we ervoor dat wat is opgebouwd, ook blijven-de waarde oplevert voor bewoners, ondernemers en maatschappelijke partners.

Onze oprechte dank gaat uit naar alle betrokken partners voor hun inzet en betrokkenheid. Dankzij hun toewijding werken we samen aan het verbeteren van de kwaliteit van leven, het versterken van het economisch perspectief en het verder ontwikkelen van een toekomstbestendige regio.

Voorzitter Bas van der Pol namens de Stuurgroep Regio Deal

Stuurgroep Regio Deal Midden-Brabant

Liz Chermin

Voorzitter College van Bestuur Yonder

Marjan Hammersma

Voorzitter College van Bestuur Avans

Sandra Smits

Operationeel directeur Kivits Drunen

Arian Steenbruggen

Lid College van Bestuur Fontys

René Jansen

Wethouder Gemeente Dongen

Antoinette de Bont

Vice Rector Magnificus
Tilburg University

Frank Spierings

Wethouder Gemeente Waalwijk

Bas van der Pol

Wethouder Gemeente Tilburg en
voorzitter stuurgroep Regio Deal

Saskia Boelema

Lid College van Gedeputeerde Staten
Provincie Noord-Brabant

Hoofdstuk 1

Samenwerking Regio Deal Midden-Brabant

In de Regio Deal Midden-Brabant werken we samen met ondernemers, onderwijsinstellingen, overheden en maatschappelijke partners aan projecten die de brede welvaart in de regio bevorderen. Deze Regio Deal met het Rijk (vierde tranche) is gestart in november 2023. In deze rapportage blikken we vol energie terug op 2025, het tweede volledige jaar.

We hebben de Regio Deal ontwikkeld in lijn met de strategie 2023–2027 van de multihelix-organisatie Midpoint Brabant, inclusief het bijbehorende actieprogramma. Daarbij staat het werken aan een veerkrachtige regionale economie centraal, in de context van brede welvaart. We bouwen voort op de traditie van Midden-Brabant om people, planet en profit in samenhang te ontwikkelen, gekoppeld aan het unieke kennispotentieel van de regio op het gebied van mens, gedrag, maatschappij en data.

Samen met onze partners hebben we een maatschappelijk innovatieprogramma ontwikkeld. Op basis hiervan hebben we programmalijnen uitgewerkt op het gebied van verduurzaming, leefbaarheid en welzijn, digitalisering en talentontwikkeling — onder andere voor de belangrijkste regionale sectoren (logistiek, maakindustrie en leisure). Tilburg University heeft, samen met andere partners, een actieve en richtinggevende bijdrage geleverd in de propositiefase en speelt ook in de uitvoeringsfase van de Regio Deal een betrokken rol.

Drie pijlers

Met de Regio Deal Midden-Brabant werken we aan de route naar brede welvaart, onder de titel: ‘Ondernemen, innoveren en experimenteren met de mens centraal’. De Regio Deal bestaat uit drie pijlers:

- **Duurzaamheid** (met drie projecten).
- **Leefbaarheid en welzijn** (met twee projecten).
- **Versnellen en verankeren** (met één project voor het versnellen van deze transitie door digitalisering en AI, en twee projecten voor het opschalen van maatschappelijke innovatie).

De bijdrage van het Rijk van 12,5 miljoen euro hebben we samen met partners uit het bedrijfsleven, onderwijs, de overheid en maatschappelijke organisaties aangevuld met 22,5 miljoen euro. Daarmee komt de totale begroting uit op 35 miljoen euro.

Regio Deal tweede jaar: uitvoering in volle gang

Alle acht projecten zijn in volle gang. Verderop in dit rapport beschrijven we de voortgang van de projecten, de behaalde resultaten met de verwachte impact en de zaken die nog in ontwikkeling zijn.

Binnen de multihelix samengestelde stuurgroep, waarin bestuurders zitting hebben, bewaken we de integraliteit van het programma, volgen we de voortgang gedurende de looptijd van de Regio Deal en nemen we besluiten. In de Regio Deal-adviesgroep wisselen we inhoudelijke inzichten uit en bereiden we onder voorzitterschap van de programmamanager samen de bestuurlijke overleggen voor.

Programmamanagement, samenwerking, samenhang en impact binnen de Regio Deal Midden-Brabant

Binnen het programmamanagement, dat geregistreerd wordt door gemeente Tilburg, ligt de focus op integraal sturen op zowel inhoud als financiën, met korte lijnen naar partners en een heldere verantwoording richting de stuurgroep, de opdrachtgevende gemeente en Midpoint Brabant als multihelix samenwerkingsverband. Dit doen we in nauwe en constructieve samenwerking met de regiokassier, de subsidieadviseurs en de beoordelaars van de gemeente Tilburg die betrokken zijn bij de inhoudelijke voortgang van alle projecten. Hierdoor versterken financiële sturing en inhoudelijke voortgang elkaar en houden we grip op zowel ambities als realisatie.

De eerste twee jaar van de Regio Deal hebben nadrukkelijk in het teken gestaan van het bouwen aan samenwerking en samenhang: tussen projecten, tussen partners, in de relatie met de regiegemeenten en in de verbinding met het Rijk. Deze investering in het fundament heeft geleid tot een steeds sterkere collectieve samenwerking binnen de regio. Dit is zichtbaar in gezamenlijke momenten zoals het jaarlijkse Rijk Regio Overleg, de collectieve projectbijeenkomsten en de bijeenkomsten met de ambtelijke werkgroep Economie, waarin vertegenwoordigers van regiegemeenten Hart van Babant zitting hebben.

De Regio Deal is nadrukkelijk van en voor de regio. Het actief betrekken van alle partners is daarom essentieel om een gezamenlijk gevoel van eigenaarschap te creëren en om samen te verkennen waar verdere samenwerking mogelijk is of waar ruimte zit voor kennisdeling. Deze aanpak draagt bij aan meer samenhang, meer wederzijds begrip en een grotere gezamenlijke impact.

De projectleiders hebben voor de volledige looptijd van de Regio Deal heldere mijlpalen en activiteiten vastgesteld. De voortgang hierop volgen we zorgvuldig en integraal op, in nauwe afstemming met de programmamanager en de regiokassier. Zo blijven inhoud, planning en financiën voortdurend met elkaar in balans.

Communicatie en zichtbaarheid vormen een belangrijk verbindend element binnen de Regio Deal en hier wordt structureel aan verder gewerkt. De communicatiemanagers van de acht projecten overleggen maandelijks over de voortgang van de communicatie en de gezamenlijke profilering van de projecten. Dit draagt bij aan zichtbaarheid, herkenbaarheid en samenhang. In de bijlage is een overzicht opgenomen van de algemene en projectspecifieke publicaties in 2025.

Een bijzonder moment in 2025 was het Rijk Regio Overleg op 'de elfde van de elfde'. Samen met het Rijk bespraken we tijdens een inspirerende bijeenkomst, met een subtiel carnavalesk tintje, de voortgang van de Regio Deal. Daarbij zoomden we specifiek in op de logistieke duurzaamheidsprojecten Tilburg Initiative for Future Logistics en Smart Port Waalwijk. Daarnaast vond er tweemaandelijks structurele afstemming plaats met de dealmakers van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK). De samenwerking kan beschreven worden als prettig en constructief. De gezamenlijke beleidsafstemming van verschillende ministeries met de regio versterkt de kwaliteit van samenwerking, ook voor de periode na de Regio Deal.

In de uitvoeringsfase staan naast het behalen van de projectdoelen/-resultaten, de samenhang en de georganiseerde samenwerking tussen de projecten centraal. Dit komt onder andere tot uiting in het structureel organiseren van twee collectieve projectbijeenkomsten per jaar, waarin alle projectleiders samenkomen. Deze bijeenkomsten richten we nadrukkelijk in vanuit een lerende insteek, met ruimte voor experimenteren, reflecteren en het uitwisselen van inzichten en ervaringen. Onderwijs en Kennisdeling vervullen daarbij een sleutelrol. Kennispartner Tilburg University, als universiteit met een sterke focus op onderwijs en datagedreven onderzoek naar mens, gedrag en samenleving, speelt een cruciale rol binnen de Regio Deal Midden-Brabant. De universiteit is betrokken bij vijf van de acht projecten en levert een fundamentele bijdrage aan het analyseren van maatschappelijke vraagstukken en de vertaalslag naar praktijk, beleid en bedrijfsleven. Een aansprekend voorbeeld hiervan is het project Digital Innovation District for Society, waarin de gemeente Tilburg, Tilburg University, Fontys en Yonder binnen MindLabs gezamenlijk werken aan human-centered AI.

Door expliciet aandacht te besteden aan de onderlinge verbinding en effectieve samenwerking tussen projecten zijn waardevolle cross-overs ontstaan en nieuwe denkrichtingen verkend. Zo zijn er concrete kruisverbanden gelegd tussen het project Verbeteren duurzaamheid mkb bedrijfsvoering en de logistieke projecten (zie hoofdstuk 2). Deze dynamiek draagt zichtbaar bij aan het versterken van de brede welvaart in de regio. De kwalitatieve impact (zie hoofdstuk 5) is nu al merkbaar binnen de Regio Deal en heeft duidelijke potentie om ook daarbuiten duurzaam door te werken.

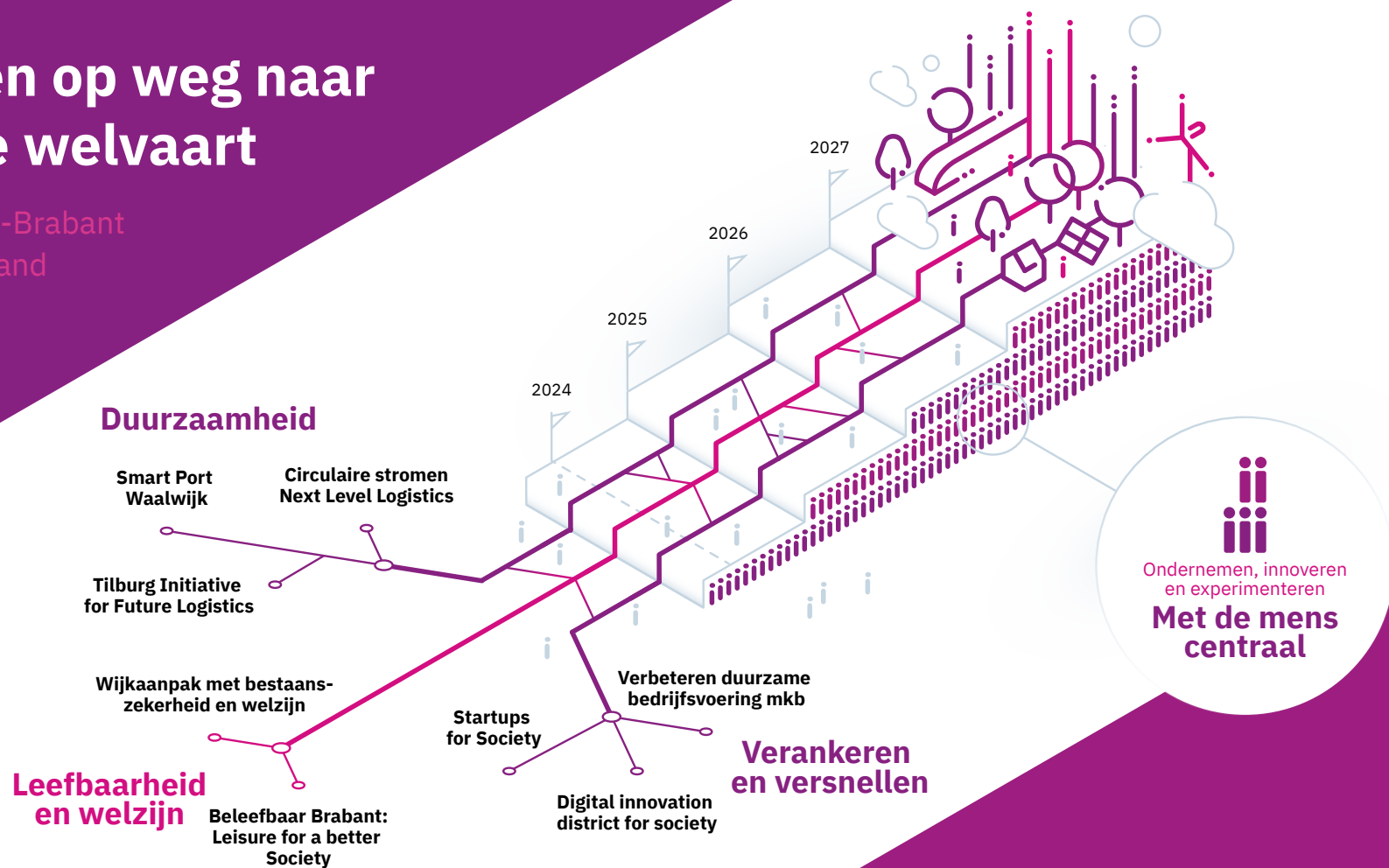
Het NEx-T-onderzoek van RaboResearch positioneert Midden-Brabant inmiddels als koploper in de transitie naar de nieuwe economie. Een resultaat om trots op te zijn. Deze koppositie zien we niet als eindpunt, maar als extra motivatie om te blijven investeren in brede welvaart en zo ook in de toekomst het verschil te maken. Met de Regio Deal werken we hier doelgericht en gezamenlijk aan: door te investeren in brede welvaart, duurzame innovatie en sterke regionale samenwerking. De opgebouwde samenhang tussen projecten, partners en overheden laat zien dat de Regio Deal niet alleen meebeweegt met deze transitie, maar daar ook aan heeft kunnen bijdragen.

[Voor meer informatie, klik hier om naar de pagina van het NEx-T-onderzoek van RaboResearch te gaan](#)



Samen op weg naar brede welvaart

In Midden-Brabant
en Nederland



Figuur 1 De route naar brede welvaart in de Regio Deal-periode 2023-2027

Hoofdstuk 2

Overzicht inhoudelijke voortgang per project

Duurzaamheid

Circulaire Stromen - Next Level Logistics

Het project Circulaire stromen – Next Level Logistics (afgekort CS-NLL) richt zich op het bundelen van (retour)goederenstromen en het voorkomen van onnodige transportbewegingen via een combinatie van ICT- en datatechnieken, aangevuld met gerichte ondersteuning. Dit leidt tot minder emissies en draagt bij aan een hogere kwaliteit van de woon- en werkomgeving (veiliger en schoner). Het project is tevens gericht op het inzichtelijk maken van de rol van logistiek in de circulaire economie.

Gerealiseerd in 2025

- Het ontwerp van de toolbox website is afgerond; de bouw is gestart en een eerste concept is in Q4 2025 opgeleverd (<https://slimmertransport.nl>). De toolbox vormt straks een laagdrempelige toegang tot kennis, tools en praktijkvoorbeelden waarmee bedrijven direct aan de slag kunnen met slimmer en duurzamer transport.
- Voor de clusters Benelux Distributie, Korte Keten en Multimodaal zijn ontwerpen gemaakt voor proof-of-concepttools. Deze tools maken het mogelijk om concrete logistieke optimalisaties te testen binnen verschillende ketens. Binnen deze clusters zijn eerste onderdelen van de tools getest en toegepast bij één of meerdere bedrijven. Hiermee wordt praktijkervaring opgedaan die direct bijdraagt aan realistische en werkbare oplossingen.

“ We zijn trots op het CS-NLL-jaarevent ‘AI voor slimme(re) logistiek’ op 19 november bij BUas in Breda, waar 150 deelnemers van circa 90 bedrijven deelnamen aan workshops en de AI-bedrijvenmarkt.

- Voor het cluster Circulair Ambachtsnetwerk zijn pilots geïnventariseerd en logistieke verkenningen gestart. Dit helpt kleinere en ambachtelijke bedrijven inzicht te krijgen in hun logistieke rol binnen circulaire ketens. Binnen dit cluster zijn in 2025 alle Brabants Afval Team (BAT) projecten afgerond. Deze projecten leveren concrete handelingsperspectieven op voor verdere verduurzaming van logistieke processen.
- Er zijn meerdere evenementen georganiseerd, waaronder een partnerevent en het CS-NLL-jaarevent. Deze bijeenkomsten versterken kennisdeling, netwerkvorming en bewustwording rondom duurzame logistiek.

Cross-overs

Vanuit Tilburg Initiative for Future Logistics is op het CS-NLL-jaarevent de workshop “Interactieve AI-game voor supply chain management” verzorgd. We verkennen de gezamenlijke ontwikkeling van een proof-of-concepttool. Ook organiseert CS-NLL de workshop “Duurzaamheid in transport – van kosten naar concurrentievoordeel”, met een bijdrage vanuit het project “Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb”.

De komende tijd extra aandacht voor

Op hoofdlijnen verloopt alles volgens schema, maar de ontwikkeling van de proof-of-concept tools gaat trager dan verwacht doordat in sommige gevallen de benodigde data ontbreekt, waardoor praktijktesten vertraging oplopen.

Partners

BUas – LCB, TU Eindhoven, ESCF, TNO, BTT, OCT, Netwerk Benelux, De Rooy Transport, CTS Group, Timmerman Transport, Rabelink Logistics, De Walhoeve, Brabants streekgoed. The Food directors, BAT - Gemeente Tilburg, Midpoint Brabant.



Duurzaamheid

Smart Port Waalwijk

In Waalwijk ontwikkelen we de eerste volledig duurzame binnenhaven van Europa, met een uitstootvrije logistieke keten voor aanvoer, overslag en distributie van goederen.

Gerealiseerd in 2025

- Haalbaarheidsonderzoek en verdere uitwerking van een gesloten distributiesysteem voor lokale opwek, opslag, distributie en gebruik van energie door de nieuwe haven en het omliggende bedrijventerrein.
- Getekende offerte van Enexis voor een netaansluiting voor de nieuwe haven en omliggend bedrijventerrein, met juridische ondersteuning (Centre of Expertise Midden-Brabant) om de voortgang te bewaken.
- Bestelling door ROC Waalwijk van een elektrische reachstacker voor de nieuwe haven, die naar verwachting in mei 2026 geleverd wordt.
- Kennisuitwisseling met de innovatieve havens van Skagen en Oslo in Waalwijk, waarbij veel geleerd is van walstroomoplossingen en energievoorziening voor elektrische schepen (in het kader van Interreg North Sea project Green Supply Chains).
- Ontvangst Clean Energy Hub community en opvolging van het haalbaarheidsonderzoek, ter voorbereiding op de SPUK-regeling CEH die in 2026 opengaat.
- Voorbereiden van een Europese subsidieaanvraag voor een energiemanagementsysteem voor de nieuwe haven en omliggend bedrijventerrein (indiening in juni 2026, bij goedkeuring start in maart 2027)

“

We zijn extra trots op de aanpassing aan de veranderde omstandigheden (geen natuurvergunning vanwege stikstof, dus volledig emissieloos bouwen en exploiteren van de nieuwe haven).

Cross-over

Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb: uitdragen van brede welvaartsprincipes voor uitgifte kavels Haven voor het aantrekken van aanvullende EU-subsidies (onderdeel van Smart Port Waalwijk).

De komende tijd extra aandacht voor

Netcongestie lijkt 10 jaar aan te houden en dat is langer dan de eerder aangegeven zes jaar. Na het vernietigen van de verleende natuurvergunning voor de aanleg van de haven, in het kader van mogelijke stikstofdepositie op nabijgelegen natuurgebieden, dient vanaf de start rekening gehouden te worden met emissieloze bouw en exploitatie van de haven. We zijn in overleg met medeoverheden hoe we dit project binnen de complexe stikstofregulering kunnen realiseren, gezien het (boven) regionale belang van de haven.

Projectpartners

Gemeente Waalwijk, ROC Waalwijk, Gemeente Tilburg, Midpoint Brabant.



Duurzaamheid

Tilburg Initiative for Future Logistics

In Tilburg Initiative for Future Logistics (TIFL) versterken we de samenwerking tussen Tilburg University en elf gerenommeerde logistieke bedrijven in en rondom Hart van Brabant. We richten ons daarbij op strategische thema's zoals brede welvaart, duurzaamheid en arbeidsproductiviteit.

Gerealiseerd in 2025

- **Eerste working papers van PhD-studenten Vervoort (*effect van automatisering op arbeidsproductiviteit in de logistiek*) en Laukineityte (*publieke perceptie van de logistieke sector*).**

De inzichten uit het onderzoek van de PhD-studenten zijn geïnspireerd op de vraagstelling door de consortiumleden, maar hebben betrekking op de hele logistieke sector. Zo gebruikt Vervoort CBS-data voor heel Nederland en verzamelt Laukineityte breed informatie over het beeld dat verschillende stakeholdergroepen hebben van het werk in de logistieke sector. De hele Nederlandse logistieke sector profiteert hierdoor mee van de inzichten.

- **Nieuwe focusgroepen voor de bedrijven op het gebied van HR en AI-assisted planning.**

Naast dat deze projecten daadwerkelijke operationele verbeteringen voor de deelnemende bedrijven opleveren, helpen ze ook om onderlinge persoonlijke netwerken tussen middle-management in het logistieke bedrijfsleven te versterken. Dit verstevigt de positie van de sector in Midden-Brabant en helpt om talent te behouden.

“

We zijn trots op onze onderzoeksresultaten, gebaseerd op CBS-data, die nieuwe inzichten bieden over de vraag wanneer automatisering in de logistiek wel of niet leidt tot productiviteitsverbetering.

Cross-over

Dit project heeft een cross-over met het project over circulaire logistiek. Een lezing over human-AI-samenwerking legde naast voordelen ook risico's van AI bloot. Een belangrijke maatregel om de risico's te beteugelen is om te waarborgen dat er altijd een 'human-in-the-loop' (betrokkenheid mensen) is. Om hiervoor te zorgen moeten we met zoveel mogelijk mensen kennis en ervaringen delen. Dit maakt daar onderdeel van uit.

De komende tijd extra aandacht voor

We willen graag meer studenten van Tilburg University hun afstudeerproject bij een van de betrokken bedrijven laten uitvoeren.

Projectpartners

Tilburg University, BTT Multimodal Container Services, Claassen Logistics, De Graaf Logistics, De Mandemakers Groep, DP World, ID Logistics, Jan de Rijk Logistics, Kivits Drunen BV, Van den Bosch en Versteijnen Logistics, Midpoint Brabant.



Leefbaarheid & welzijn

Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn

Dit project richt zich, in samenwerking tussen beleid, praktijk en onderzoek, op het versterken van de bestaanszekerheid en het welzijn van inwoners in Tilburg-Noord, Tilburg-West en Waalwijk. Inwoners in Tilburg Noord en West hebben weinig bestaanszekerheid, leven korter en minder lang in goede gezondheid, het vertrouwen in de overheid is laag, ze hebben minder kansen op de arbeidsmarkt en het risico om in de criminaliteit te belanden is substantieel hoger.

Gerealiseerd in 2025

- In Tilburg-Noord en Tilburg-West zijn meerdere laagdrempelige ontmoetingsplekken gerealiseerd, zijn 44 sleutelpersonen actief en zijn 450 leerlingen gestimuleerd op het gebied van loopbaanoriëntatie.
- De hybride leeromgevingen Fieldlab West, Den Herdgang en ZandStaete zijn operationeel en bieden een structurele infrastructuur voor praktijkgericht onderzoek en onderwijs in de wijk.
- Het Sociaal-Medisch MDO Kinderwens, binnen het Zorgpad Kinderwens in kwetsbare omstandigheden, is succesvol geïmplementeerd. Er hebben 10 inhoudelijke MDO's plaatsgevonden, waarin professionals uit het medisch en sociaal domein en ervaringsdeskundigen casussen bespraken en elkaar adviseerden over mogelijke handelingsperspectieven.
- Het onderzoeksplan voor de evaluatie van diverse interventies/projecten in de wijken is goedgekeurd door de ethische commissie van Tilburg University; de evaluaties zijn in uitvoering.

“ *Wij zijn extra trots dat we een waardevolle en gelijkwaardige samenwerking hebben tussen beleid, praktijk en onderzoek.* ”



Cross-over

Er is een waardevolle samenwerking tussen de Regio Deal-projecten Wijkaanpak met Bestaanszekerheid en Welzijn en Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb op het gebied van impactmonitoring van interventies. Beide projecten lopen tegen vergelijkbare uitdagingen aan. Zo blijkt bijvoorbeeld dat het onderscheid tussen monitoring voor interne sturing en externe verantwoording niet altijd helder is en dat het aantonen van impact lastig is bij kleinschalige interventies. Samen wordt gewerkt aan concrete oplossingen voor deze vraagstukken.

De komende tijd extra aandacht voor

In 2026 geven we extra prioriteit aan het zichtbaarder maken van ons project via externe communicatie en output.

Projectpartners

Tilburg University, Elisabeth-TweeSteden Ziekenhuis (ETZ), Fontys Hogeschool, Gemeente Tilburg, Gemeente Waalwijk, ContourdeTwern, Midpoint Brabant.

Beleefbaar Brabant (Van Gogh Homeland)

Van Gogh Homeland kijkt door de ogen van Van Gogh naar de stand van Brabant en hoe we vanuit het vrijetijd domein een bijdrage kunnen leveren aan het versnellen van de Brabantse duurzaamheids-transities voor een breed publiek van inwoners, partners en bezoekers.

Gerealiseerd in 2025

- Het bijzonder Lectoraat Van Gogh Homeland is gestart samen met Breda University of Applied Sciences (BUas). Het is gericht op bewijslast om de aanpak en impact van Van Gogh Homeland te onderbouwen, evalueren en verbeteren, en is daarmee de spil in een meerjarig onderzoeksprogramma.
- De eerste lezingen en publicaties van het lectoraat zijn verschenen. O.a. tijdens het World Leisure Congress in 2025 met als onderwerp *‘Leisure for a Better Society’*
- Diverse studententeams hebben nieuwe opdrachten en projecten uitgevoerd in samenwerking met Avans, De Rooi Pannen en BUas.
- In een tweedaagse hackathon met gemengde studententeams (mbo/hbo) hebben 80 studenten gewerkt aan duurzame oplossingen voor de toekomst, met een hoofdrol voor de groene en leefbare stad.
- Brabantse Van Gogh organisaties hebben de handen ineengeslagen (Van Gogh Nationaal Park, Van Gogh Homeland, Van Gogh Sites Foundation). In een convenant zijn afspraken gemaakt over de collectieve campagne *‘Van nature Vincent: anders kijken, anders denken, anders doen’*, om meer maatschappelijke impact te realiseren en om het bereik van de gezamenlijke activiteiten te vergroten en te verspreiden.
- Het creatie- en productieteam is uitgebreid met het team dat eerder verantwoordelijk was voor de BBC Earth Experience in Londen en Melbourne in samenwerking met Sir David Attenborough. Daarmee wordt internationale ervaring ingebracht die op is gedaan met deze ‘belevens met betekenis’ in de casus Van Gogh Homeland.



De komende tijd extra aandacht voor

De voorbereidingen voor de eerste manifestatie in Tilburg bevinden zich momenteel in een zorgvuldige uitwerkingsfase, onder regie van Van Gogh Homeland. In deze fase wordt gewerkt aan de verdere uitwerking van locatie en ontwerp, in afstemming met de gemeente Tilburg. Tegelijkertijd zijn er zorgen over de voortgang van de manifestatie. Dat maakt dat de haalbaarheid en planning van de manifestatie op dit moment nog onzeker zijn.

Projectpartners

De Efteling, Libéma, Treeport, Royal Swinkels, Koninklijke Kuijpers, MVRDV, Mothership, De Rooi Pannen, Avans, Tilburg University, BUas, Yonder, Yuverta, Citymarketing Tilburg, VisitBrabant, Van Gogh Nationaal Park, Van Gogh Sites Foundation, Gemeente Tilburg, Provincie Noord-Brabant, Midpoint Brabant, LOF Brabant, Brabant C, SmartWayz.

“We zijn extra trots op de samenwerking en meerjarige partnerships die we in 2025 met zes grote onderwijsinstellingen hebben gesloten. Avans, Yonder, Yuverta, De Rooi Pannen, Tilburg University en BUas gaan samen met studenten en professionals een bijdrage leveren aan het living lab Van Gogh Homeland.”

Verankeren en versnellen

Digital innovation district for society

MindLabs is een innovatie-ecosysteem waarin partners met mensgerichte technologie werken aan maatschappelijke uitdagingen. Dit Regio Deal-project richt zich op duurzame samenwerking tussen kennisinstellingen en werkveldpartners, ondersteund door nieuwe aantrekkelijke activiteiten die innovatie versnellen.

Gerealiseerd in 2025

- **Groei Futures Lab:** MindLabs brengt stagiairs uit mbo, hbo en universiteit samen rondom challenges van werkveldpartners en onderzoeksteams. Futures Lab is in 2025 opgeschaald naar 20 stagiairs het hele jaar door. Hiermee slagen we in de doelstelling om jong talent te interesseren voor het oplossen van maatschappelijke vraagstukken of brede welvaart.
- **Gen-T:** geïnspireerd door dit succes heeft MindLabs in opdracht van gemeente Tilburg en de kennispartners in 2025 een traineeship ontwikkeld gericht op het binden van talent aan het regionale mkb. Dit is gestart in maart 2026.
- **Open Podium:** in september 2025 organiseerde MindLabs zijn jaarevent over virtual humans, het voorbeeldproject van mensgerichte technologie in de Regio Deal. Het Open Podium kreeg landelijke bekendheid, o.a. door het Verkiezingsdebat van het Zuiden.
- **Structuurversterking:** er is in 2025 gewerkt aan versterking van het ecosysteem door aansluiting van productielabs van technologiebedrijven op onderzoekslabs van de kennisinstellingen. Het consortium BRIX bouwt met MindLabs aan een proces van onderzoek naar immersieve technologie (IX) tot en met ontwikkeling van nieuwe producten en diensten voor de markt. BRIX doet in 2026 een investeringsaanvraag bij groeifonds CIIIC.

Cross-over

Startups for Society / Iqonic levert in iedere editie van Futures lab een inspiratiesessie over startup-ondernemerschap. Bovendien kan MindLabs de locatie zijn voor een jaarlijkse meeting van regionale startups.

De komende tijd extra aandacht voor

De ontwikkeling van een dataspace waarin (onderzoeks)talent uit het MindLabs-ecosysteem voor werkveldpartners aan data science en AI werkt. Midpoint Brabant werkt hier in 2026 verder aan.

Projectpartners

Vereniging MindLabs, Gemeente Tilburg, Fontys Hogeschool, Tilburg University, Yonder, Breda University of applied sciences en Midpoint Brabant.



“Wij zijn extra trots dat MindLabs dankzij de Regio Deal aantrekkelijke activiteiten heeft kunnen ontwikkelen waarin kennis, onderzoekscapaciteit en talent van de kennisinstellingen in te zetten is voor brede welvaart.

Verankeren en versnellen

Startups for Society

Startups for Society is een samenwerkingsverband van Avans, Fontys, Tilburg University, Gemeente Tilburg en Midpoint Brabant. Samen zetten we alles op alles voor de succesvolle ontwikkeling van impactstartups en zorgen daardoor voor meer werkgelegenheid én oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen in de regio. We zijn trots op deze startups, die met hun innovatiekracht, lef en doorzettingsvermogen het verschil maken voor mens & maatschappij en hiermee een belangrijke motor voor de transitie naar brede welvaart zijn.

Gerealiseerd in 2025

- Er zijn 72 impactstartups in 2025 begeleid, waardoor zij zich succesvoller ontwikkelen.
- Er zijn nieuwe diensten ontwikkeld, waarmee de kwaliteit van het startup-ecosysteem versterkt is.
 - Impacttrainingen voor business coaches.
 - Overzicht ondersteuningsmogelijkheden.
 - Één gezamenlijke workshop en eventagenda en workshops voor elkaar opengesteld.
 - Startup Hub Interpolis (werkplekken bij Interpolis) een feit!
- Er zijn grote, gezamenlijke events georganiseerd, waaronder Drinks, pitches & demo's, The Connection, The Road, LEVEL UP. Ook vond de eerste editie van de Mentor Meetup plaats. Door deze events krijgen de startups toegang tot netwerken die waardevol zijn voor hun onderneming.
- Er is meer dan 2 miljoen euro aan investeringen in impactstartups gerealiseerd, waardoor deze startups zich kunnen doorontwikkelen.

Cross-over

Met het FuturesLab gezorgd voor het inspireren van studenten van verschillende opleidingen voor ondernemerschap met behulp van workshops.

De komende tijd extra aandacht voor

We lopen inhoudelijk goed op schema, maar we willen natuurlijk zo veel mogelijk impactstartups helpen. We zijn dan ook continu op zoek naar manieren om onze doelgroep zo goed mogelijk te bereiken. In 2026 investeren we verder in deze 'leadgeneratie'.

Projectpartners

Tilburg University, Fontys, Avans, Gemeente Tilburg, Midpoint Brabant.



“We zijn extra trots op het werk van onze business coaches; zij maken echt verschil voor de startups!”

Verankeren en versnellen

Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb

Dit project ondersteunt mkb-bedrijven in Midden-Brabant bij het meten en verbeteren van hun duurzaamheidsprestaties binnen de waardeketen. De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) wordt daarbij benut als leidraad om inzicht te krijgen, prestaties te verbeteren en waarde te creëren, en dit te vertalen naar praktische handvatten voor mkb-bedrijven.

Gerealiseerd in 2025

- Een enquête voor mkb-bedrijven is ontwikkeld en breed uitgezet (ca. 40 vragen; meer dan 150 mkb-respondenten) voor inzicht in duurzaam en verantwoord ondernemen en aanknopingspunten voor beleid.
- 24 diepte-interviews met mkb-bedrijven en ketenpartners zijn uitgevoerd, met inzicht in behoeften, belemmeringen en praktijkervaringen.
- Diverse events en workshops zijn georganiseerd, waaronder een duurzaamheidsevent 'Futureproof ondernemen' (samen met Vermetten accountants en adviseurs) en een workshop 'Van CSRD naar een circulair sterk en duurzaam mkb', gericht op praktische toepassing voor ondernemers.
- De whitepaper 'Een inleiding tot de CSRD voor mkb-ondernemers' is gepubliceerd, met praktijkgerichte vertaling van de CSRD.

“Wij zijn extra trots dat we, dankzij de openheid van mkb-ondernemers in de regio, een unieke en eerlijke inkijk hebben gekregen in de dagelijkse praktijk van duurzaam en verantwoord ondernemen.”



Cross-overs

Afstemming met Smart Port Waalwijk, Circulaire Stroom – Next Level Logistics en Tilburg Initiative for Future Logistics over samenwerking, kennisdeling en inzet van hun netwerk voor het onderzoek.

De komende tijd extra aandacht voor

De verwerking en vertaling van de interviews naar praktijkgerichte inzichten vergen veel tijd en krijgen prioriteit in 2026.

Projectpartners

Tilburg University, Midpoint Brabant, Gemeente Tilburg, Provincie Noord-Brabant.

Hoofdstuk 3

Overzicht bestedingen Regio Deal Midden-Brabant

Op 1 november 2023 is het convenant met de partners van de Regio Deal “Innoveren, Experimenteren en ondernemen met de mens centraal” getekend. Totaal is €12,5 miljoen rijkssubsidie beschikbaar voor 8 ingediende projecten inclusief de kosten voor voorbereiding, administratie en toezicht (VAT-kosten).

Stand van zaken bestedingen Regio Deal-middelen

De eerste twee jaar zijn afgerond waarmee we formeel halverwege de uitvoeringstermijn zijn. Tot en met 2025 is er € 13,7 miljoen besteed door de projectpartners (inclusief VAT-kosten). De achterstand in de bestedingen die we in 2024 rapporteerden is nagenoeg ingelopen zoals eerder ook

werd verwacht bij de opgave medio 2025. Een uitzondering hierop is het project Smart Port Waalwijk dat als gevolg van vertraging in de vergunningverlening uitstel van aankopen heeft moeten doen. De achterstand beoordelen we als risicovol daar de lopende Europese aanbestedingsprocedure is afgebroken. Een nieuwe Europese procedure zal naar verwachting niet leiden tot volledige besteding van de middelen binnen de termijn van de Regio Deal. Momenteel worden verschillende scenario’s samen met het ministerie uitgewerkt die voorgelegd worden aan de stuurgroep op 8 oktober. Voor het project Van Gogh Homeland vragen de benodigde voorbereidingen voor de eerste manifestatie in 2026 in Tilburg meer tijd dan voorzien, onder andere vanwege de afstemming rond locatiekeuze en ontwerp. Dit kan gevolgen hebben voor de planning en geldt als een potentieel risico voor realisatie vóór het einde van de Regio Deal in 2027.

Tabel 1 Overzicht uitbetalingen en bestedingen subsidieverlening (in euro)

Projecten Regio Deal Midden-Brabant Ondernemen, Innoveren en experimenteren met de mens centraal		Totale project begrotingen	Totaal toegekend Regio Deal	Uitbetaald Regio Deal	Totaal tot en met 2025 besteed
Duurzaamheid					
1	Tilburg Initiative for Future Logistics	2.198.730	914.000	639.800	1.019.397
2	Smart Port Waalwijk	6.375.000	2.817.000	1.789.972	402.950
3	Circulaire stromen - Next Level Logistics	4.619.461	258.000	180.600	1.919.082
Leefbaarheid en welzijn					
4	Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn	7.391.492	2.905.427	2.022.743	3.472.560
5	Beleefbaar Brabant (Van Gogh Homeland)	3.994.000	1.054.000	737.800	1.606.382
Verankeren en versnellen					
6	Digital innovation district for society	4.598.728	2.242.729	1.569.911	2.545.270
7	Startups for Society	4.200.024	1.374.000	791.042	1.858.269
8	Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb	897.359	372.000	245.642	521.480
9	VAT/Uitvoeringskosten	700.000	500.000		370.880
Totaal		34.974.794	12.437.156	7.977.510	13.716.270

Voortgang invulling taakstellingen

Vier projecten hadden op het moment van de toekenning van de subsidie nog geen geheel sluitende begroting. Totaal betrof het een opgave van € 678.000. In 2025 zijn alle inspanningen afgerond om de begroting sluitend te krijgen.

Ad. 1 Tilburg Initiative for Future Logistics

De volgende acties zijn ondernomen:

- Er is € 40.000 extra opgehaald bij het bedrijfsleven door deelname van CEVA-Logistics aan het project.
- Er is een subsidie ontvangen van € 77.400 via een RIF-project.
- Regio Deal bijdrage nog niet beschikte bedrag in pijler 1 ad € 62.000 is toegekend aan dit project.
- Restantpost van € 6.600 opgelost binnen de begroting.

Ad. 2 Beleefbaar Brabant (Van Gogh Homeland)

De volgende acties zijn ondernomen om de taakstelling in te vullen:

- Vanuit de provincie is een extra bijdrage van € 104.000 toegekend vanuit Brabant C.
- Vanuit het Stimuleringsfonds is € 50.000 ontvangen.
- Vanuit het Cultuurfonds is € 70.000 ontvangen.
- En € 60.000 is ontvangen vanuit Fonds 21.
- Tevens wordt het groen na het project elders in de stad ingezet waardoor kosten worden bespaard.

Ad. 3 Verbeteren duurzame bedrijfsvoering

De taakstelling voor duurzame bedrijfsvoering was relatief laag € 5.000 en is ingevuld binnen de begroting.

Ad. 4 Winnend ecosysteem voor impactvolle startups.

Het resterende tekort bij 'Winnend ecosysteem voor impact startups' is opgelost door een bijdrage uit het cofinancieringsfonds van de gemeente Tilburg van € 226.000.



Hoofdstuk 4

Tussentijdse evaluatie impact projecten Regio Deal

In de periode van 30 maart tot en met 21 april 2026 is een reeks interviews afgenomen met projectleiders en partners van de acht projecten binnen de Regio Deal Midden-Brabant. Doel van deze gesprekken was om zicht te krijgen op de impact van deze projecten. Impact wordt hierbij niet gedefinieerd als alleen de directe producten van een project, maar vooral de betekenis van deze resultaten in de praktijk: de bijdrage die een project levert aan brede welvaart.

Het gaat daarbij onder meer om effecten op de kwaliteit van leven, wonen en werken voor inwoners en ondernemers, samenwerking tussen partijen, economische en maatschappelijke ontwikkeling en andere veranderingen die merkbaar zijn voor de regio. De interviews bieden daarmee de mogelijkheid om te reflecteren op wat er al bereikt is, hoe resultaten zich vertalen naar effecten op brede welvaart, waar ontwikkelingen langzamer verlopen dan voorzien en of de opgedane inzichten aanleiding geven om de oorspronkelijke doelstellingen bij te stellen, aan te scherpen of verder te verbreden.

Uit de interviews komt een samenhangend beeld naar voren. De Regio Deal Midden-Brabant zet impact op meerdere manieren in beweging. Die impact is deels zichtbaar in concrete resultaten. Zo zijn binnen Startups for Society 72 impact startups begeleid. Bij Circulaire Stroom Next Level Logistics wordt gewerkt aan digitale deeltools, waaronder een AI-chatbot, dataverrijking en een voor-spelfunctie voor logistieke planning in de korte keten en bij Smart Port Waalwijk is de impact concreet zichtbaar in de versnelling van investeringen in elektrisch materiaal. Tegelijk komt impact minstens zo sterk naar voren in de ontwikkeling van nieuwe werkwijzen, het versterken van netwerken, het toegankelijk maken van kennis en het verbinden van partijen die elkaar niet vanzelfsprekend weten te vinden.

Daarbij worden ook neveneffecten zichtbaar die niet altijd vooraf als hoofddoel waren geformuleerd, maar wel bijdragen aan impact. Voorbeelden die uit de interviews naar voren komen zijn reputatieversterking, verbreding van netwerken, verandering in beeldvorming en bewustzijn, talentbinding en kleine lokale opbrengsten. Daarmee bevestigen de gesprekken het belang van brede welvaart als gedeeld kader. Uit de interviews komt naar voren dat dit kader nog steeds wordt herkend en gedragen, maar dat de manier waarop impact zichtbaar wordt per project verschilt. Dat is op zichzelf logisch.

De projecten richten zich op uiteenlopende opgaven en doelgroepen. Sommige projecten werken vooral aan duurzaamheid, economische ontwikkeling en toekomstbestendige bedrijvigheid. Andere projecten richten zich sterker op leefbaarheid, talentontwikkeling, digitalisering en het versterken van regionale ecosystemen. Juist die diversiteit laat zien dat brede welvaart binnen de Regio Deal geen los begrip is, maar een manier om verschillende maatschappelijke opgaven met elkaar te verbinden.

Een positief beeld uit de interviews is dat projectleiders en partners elkaars beeld van impact veelal herkennen en aanvullen. Dat wijst op een groeiende gedeelde visie binnen de projecten. Partners brengen daarbij vaak een aanvullend perspectief in, omdat zij vanuit hun eigen organisatie of praktijk kunnen aangeven wat de opbrengsten betekenen. Daardoor wordt impact niet alleen vanuit projectlogica beschreven, maar ook vanuit de praktijk herkend.

Van kennis naar toepassing

Een eerste belangrijke lijn uit de interviews is dat kennis vooral impact krijgt wanneer deze wordt vertaald naar toepasbare vormen voor de praktijk. In meerdere projecten wordt kennis ontwikkeld via onderzoek, data, technologie of methodische vernieuwing. De waarde daarvan ontstaat echter pas wanneer deze kennis begrijpelijk en bruikbaar wordt gemaakt voor de doelgroep. Bij onder andere project Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb gebeurt dit door inzichten van

ondernemers gestructureerd op te halen en deze vervolgens terug te vertalen naar workshops, presentaties en praktische handvatten die ondernemers kunnen gebruiken in hun dagelijkse bedrijfsvoering. Ook bij projecten rond de korte keten, waar onderzoeksinzichten worden vertaald naar praktische hulpmiddelen die moeten aansluiten bij de doelgroep. Ook binnen projecten rond technologie, AI en logistiek wordt zichtbaar dat impact niet alleen ontstaat door nieuwe kennis te ontwikkelen, maar vooral door die kennis te verbinden aan concrete vraagstukken van onderwijsinstellingen en andere praktijkpartners. Daardoor wordt impact concreter: kennis blijft niet alleen op papier staan, maar wordt gebruikt om anders te werken, beter samen te werken of nieuwe stappen te zetten. Daarbij wordt de doelgroep steeds nauwer betrokken. Dat is ook zichtbaar bij project Wijkaanpak, waar inwoners niet alleen als bron van data worden benaderd, maar via minder belastende en meer interactieve werkvormen serieuzer worden betrokken bij wat er in hun leefomgeving speelt. Doelgroepen worden niet alleen benaderd als ontvangers, maar steeds vaker ingezet als mede-eigenaar van de opgave.

Ecosysteemverandering als vorm van impact

Een tweede belangrijke lijn is dat veel impact op dit moment vooral zichtbaar is als ecosysteemverandering. Over de projecten heen worden verbindingen gelegd tussen partijen die elkaar niet vanzelfsprekend weten te vinden: onderwijs en arbeidsmarkt, bedrijven en kennisinstellingen en inwoners en onderzoekers. Dat wordt bijvoorbeeld zichtbaar in Futures Lab, waar studenten uit mbo, hbo en wo samen met bedrijven, zorginstellingen en andere partners werken aan maatschappelijke vraagstukken. Ook bij Tilburg Initiative for Future Logistics krijgt die verbinding concreet vorm, onder meer doordat bedrijfsopdrachten twee keer per jaar aan studenten worden gepitcht en doordat bedrijven en onderzoekers meerdere keren per jaar samenkomen rond thema's als AI, supply chains en resilience. Deze verbindingen versterken het regionale vermogen om opgaven gezamenlijk op te pakken.

Het valt ook op dat de Regio Deal daarbij niet alleen een financieringsinstrument is, maar ook een aanjager om partijen en uitvoeringskracht bij elkaar te brengen om impact te maken. Juist deze ecosysteemverandering is van belang voor brede welvaart. Projecten leveren niet alleen resultaten op binnen hun eigen domein,

maar vergroten ook de gezamenlijke capaciteit van de regio om maatschappelijke en economische transitie vorm te geven. Ook Van Gogh Homeland laat zien hoe ecosysteemverandering al vóór een fysieke eindmanifestatie zichtbaar kan worden. In dat project is het onderwijsveld breed gemobiliseerd en zijn mbo-, hbo-, en wo-instellingen betrokken geraakt bij vraagstukken rond vergroening, klimaatadaptatie en leefbaarheid. Daarmee ontstaat al impact in de verbinding tussen onderwijs, cultuur en de praktijk.

Impact meten en zichtbaar maken

Tegelijkertijd laten de interviews zien dat impact in deze fase nog niet altijd goed meetbaar of aantoonbaar is. Dat is geen teken dat er geen impact is, maar wel een aandachtspunt voor de komende periode. Veel projecten bevinden zich nog in een ontwikkelfase. In meerdere interviews wordt zichtbaar dat projecten te maken hebben met verschillen in tempo, taal, werkwijze en verwachtingen tussen partijen. Dat geldt bijvoorbeeld voor de samenwerkingen tussen bedrijven en kennisinstellingen of tussen onderzoekers en praktijkpartners.

Dit snijdt aan twee kanten. Aan de ene kant levert het veel op: projecten leren wat nodig is om impact in de praktijk te realiseren en hoe samenwerking tussen verschillende partijen vorm kan krijgen. Aan de andere kant brengt dit ook uitdagingen met zich mee. Vertraging of bijsturing hoeft in dat licht niet alleen als knelpunt te worden gezien. Het laat zien dat projecten zoeken naar vormen die passen bij de praktijk en dat impact vraagt om tijd en wederzijds begrip. Daardoor is het belangrijk om in de monitoring niet te kijken naar alleen de eindresultaten maar hoe impact in het proces zichtbaar wordt. Daarbij komt dat klassieke indicatoren niet altijd goed passen bij de aard van de impact. Bij sommige projecten zijn cijfers goed bruikbaar, maar bij andere projecten zeggen cijfers maar beperkt iets over de werkelijke verandering. Bij projecten rond bewustwording, samenwerking of ecosystemvorming is de bijdrage niet altijd direct toe te schrijven aan één activiteit.

Gedeelde impact via cross-overs

Deze evaluatie bouwt ook voort op het beeld uit de eerdere voortgangsrapportage in 2025. Daarin werd vastgesteld dat de Regio Deal een stevige programmatische basis had gelegd, met meer gezamenlijkheid en een groeiende aandacht voor inhoudelijke samenhang tussen projecten. Tegelijkertijd werd ook benoemd dat cross-overs tussen de projecten nog niet vanzelf ontstaan.

De huidige interviews laten zien dat deze lijn zich verder heeft ontwikkeld en dat de individuele projecten elkaar hebben weten te vinden. Daardoor wordt impact niet alleen zichtbaarder, maar ook actiever gestimuleerd. De aandacht voor impact verschuift daarmee meer naar de voorkant van projecten. Deze stimulans heeft daadwerkelijk geleid tot gedeelde impact in de vorm van kennisdeling, netwerkversterking, talentontwikkeling en wordt het lerend vermogen van de Regio Deal als geheel versterkt. Een concreet voorbeeld daarvan is Digital Innovation District for Society. In dit project wordt de verbinding met Startups for Society expliciet genoemd, onder meer via de gedeelde aandacht voor innovatie, ondernemerschap en het dichter bij toepassing brengen van nieuwe ideeën.

Ook het Open Podium van MindLabs functioneert als een plek waar kennisdeling en ontmoeting tussen verschillende partijen worden gestimuleerd. Daarmee ontstaat cross-overimpact niet alleen doordat projecten inhoudelijk op elkaar aansluiten, maar ook doordat er plekken ontstaan waar partijen elkaar daadwerkelijk kunnen ontmoeten. Tegelijkertijd vragen de interviews ook om een nuance. Een belangrijk aandachtspunt blijft de horizontale uitwisseling tussen projecten over impact. In sommige interviews wordt benoemd dat projecten al veel leren binnen hun eigen projectlijn, maar dat het waardevol zou zijn om vaker projectoverstijgend te leren over impact. Daarom wordt geadviseerd om de uitwisseling tussen verschillende partners en experts over impact te vergroten. Via de projectleiders kan deze bredere uitwisseling worden gestimuleerd en georganiseerd, zodat inzichten over impact beter tussen projecten worden gedeeld. Tijdens deze sessies zou er dan gekeken kunnen worden naar het onderscheid tussen verschillende vormen van samenwerking.

Conclusie

Samenvattend laten de interviews zien dat impact binnen de Regio Deal Midden-Brabant op verschillende manieren zichtbaarder wordt. De impact is deels concreet terug te zien in resultaten, maar komt minstens zo sterk naar voren in samenwerking, nieuwe werkwijzen, bewustwording, kennisdeling en het versterken van regionale netwerken. Daarmee wordt ook duidelijk dat de Regio Deal niet alleen functioneert als financieringsinstrument, maar ook als aanjager van impact. Een sterk punt is de betrokkenheid, inhoudelijke energie en trots bij zowel projectleiders als partners. Een belangrijk aandachtspunt voor de volgende evaluatie is om de realisatie van de doelstellingen scherper in beeld te brengen.

De huidige evaluatie laat zien welke impact in de praktijk ontstaat, maar de volgende stap is om deze impact explicieter en concreter te verbinden aan de oorspronkelijke doelstellingen, de subsidieafspraken en de beoogde resultaten uit de propositie. Daarmee kan scherper worden gemaakt in hoeverre de projecten bijdragen aan de doelen waarvoor de middelen zijn toegekend. Tegelijkertijd vraagt de volgende fase om scherpere in het zichtbaar maken van kwalitatieve impact, het versterken van projectoverstijgend leren op het gebied van impact en het borgen van resultaten na afloop van de Regio Deal. De kern is dat impact hier niet alleen ligt in wat projecten opleveren, maar vooral wat daarvan blijvend betekenis krijgt voor brede welvaart in de regio Midden-Brabant én ons land.

Voor de totstandkoming van deze evaluatie is er met elke projectleider van de Regio Deal-projecten een interview afgenomen. Daarbij is aan projectleiders gevraagd om één of twee partners uit te nodigen om deel te nemen aan het gesprek. De evaluatie is uitgevoerd door Fleur Arends en Lex Meijdam van de Academische Werkplaatsen van Tilburg University, in samenwerking met programmamanager Rabia Alibux.

Hoofstuk 5

Wat hebben we geleerd? Reflecties uit de praktijk



“De impact van dit project zit in het slaan van een brug tussen abstracte ambities en de dagelijkse praktijk van ondernemers”

Cardin Masselink en Caroline Ijkema Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb
→ Tilburgse onderzoekers maken duurzaamheidsregels werkbaar voor mkb-bedrijven



“Voor mij is het doel van dit project om te komen tot een proof-of-concepttoolset waar je echt iets mee kunt en die een stevig fundament legt voor verdere ontwikkeling”

Bas Holland Circulaire Stroom - Next Level Logistics
→ Onderzoek zet duurzame logistiek in hogere versnelling



“Voor mij is het belangrijk dat de opbrengsten van zo’n project ook echt bruikbaar zijn voor de mensen om wie het draait. Een onderzoeksrapport leest een boer niet, dus dan moet je het vertalen naar iets tastbaars waar die doelgroep echt iets aan heeft”

Eloïse van Rijswijk Circulaire Stroom Next Level Logistics
→ Slim, duurzaam en lokaal: korte-ketendistributie voor lokale producten



“We wilden een haven realiseren met volledig duurzaam als einddoel. Nu zullen we vanaf de start volledig duurzaam moeten zijn en hebben we het project nodig om dit te realiseren”

Harald Wouters en John van der Linden Smart Port Waalwijk
→ Geen groen licht voor nieuwe insteekhaven Waalwijk



“We benaderen impactevaluatie op een andere manier: we kijken niet alleen of iets werkt, maar ook waarom het werkt”

Marion van den Heuvel Wijkaanpak

→ Samen met wijkbewoners werken aan een betere toekomst voor Tilburg Noord en West



“De echte impact zit voor ons in het verbinden van technologie, talent en praktijk, zodat innovatie niet op de plank blijft liggen, maar juist van betekenis wordt voor mensen en de regio”

Tim Deynen, Petra van Dijk en Mark de Graaf Digital Innovation District for Society

→ Regio Deal Midden-Brabant versterkt innovatie-ecosysteem in Spoorzone Tilburg



“Voor mij zit de waarde van dit project in het feit dat we een nieuwe toepassing onderzoeken: hoe kun je Van Gogh, brede welvaart en maatschappelijke opgaven verbinden op een manier die voor inwoners echt voelbaar wordt?”

Lian Duif Beleefbaar Brabant (Van Gogh Homeland)

→ Van Gogh Homeland tekent samenwerkingsovereenkomst met onderwijsinstellingen



“Van Gogh Homeland laat zien dat het vrijetijd domein een belangrijke bijdrage levert aan brede welvaart. Het gaat niet alleen om recreatie, maar ook om leefbaarheid, welzijn, werkgelegenheid en ondernemerschap. Juist daardoor kan vrije tijd een verbinding leggen tussen de burgerkant en de zakelijke kant van regionale ontwikkeling”

Bert Smit Beleefbaar Brabant (Van Gogh Homeland)

→ Van Goghs nalatenschap als inspiratie om de rol van vrije tijd opnieuw in te kleuren



“Dat vind ik het mooie aan startupbegeleiding: de impact werkt twee kanten op. Je versterkt ondernemers in hun groei, terwijl hun oplossingen direct bijdragen aan maatschappelijke opgaven”

Daniëlle van Gestel Startups for Society

→ Startups for Society start campagne voor impact startups in Hart van Brabant



“Er staat inmiddels echt iets moois. Dat warme bad voor ondernemers is er nu daadwerkelijk: de ondersteuning, het netwerk en de basis staan inmiddels echt als een huis”

Sander Potters Startups for Society

→ Nieuw geopende Startup Hub: een bruisende plek voor startende bedrijven



“We brengen academische ideeën en bedrijfspraktijk dichterbij elkaar voor een sterkere, toekomstbestendige logistiek”

Frans Cruijssen Tilburg Initiative for Future Logistics

→ PhD-studenten Tilburg University onderzoeken imago logistiek een impact AI op productiviteit



“De kracht van dit project zit voor mij in de verdiepende sessies: die leveren niet alleen kennis op, maar helpen ons ook als bedrijf scherper te kiezen welke richting we op willen”

Huib Claasen Tilburg Initiative for Future Logistics

→ Logistieke vraagstukken in Hart van Brabant samen aanpakken

Mediapublicaties Regio Deal Midden-Brabant 2025

Algemeen

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/samen-sterker-rijk-en-regio-bouwen-aan-de-toekomst-van-hart-van-brabant/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/regio-deal-midden-brabant-wat-is-gerealiseerd-in-2024/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/hart-van-brabant-landelijk-koploper-in-transitie-naar-nieuwe-economie/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/hart-van-brabant-stijgt-vijf-plaatsen-in-regio-index-voor-ondernemerschap/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/jaarverslag-midpoint-brabant-2024-in-24-highlights/>

Diverse publicaties Regio Deal ‘Duurzaamheid en logistiek’

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/tilburg-waalgewijk-opnieuw-logistieke-hotspot-nummer-1-van-nederland/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/slimme-samenwerking-is-het-geheim-van-logistieke-hotspot-tilburg-waalgewijk/>

<https://tilburg.com/nieuws/tilburg-waalgewijk-opnieuw-logistieke-hotspot-nummer-1-van-nederland/>

Circulaire Stroom – Next Level Logistics

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/ai-revolutie-in-logistiek-professionals-komen-samen-in-breda/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/brabantse-terminals-btt-en-oct-ontwikkelen-met-tno-planningssysteem-voor-slimmer-containervervoer/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/regio-deal-real-time-simulatietool-optimaliseert-beladingsgraad-transport/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/onderzoek-zet-duurzame-logistiek-in-een-hogere-versnelling/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/slimme-logistiek-en-innovatieve-bedrijfsmodellen-voor-circulaire-ketens/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/video-slim-duurzaam-en-lokaal-korte-ketendistributie-voor-verse-producten/>

Video multimodaal

<https://www.youtube.com/watch?v=BXtRftNsk38>

Video Korte ketendistributie

<https://www.youtube.com/watch?v=9E0VXM-NF78>

Vido Benelux Distributie

<https://www.youtube.com/watch?v=cC7cuze4dwc>

Video circulair Ambachtsnetwerk

<https://www.youtube.com/watch?v=arMe42xaZd4>

Smart Port Waalwijk

<https://www.bd.nl/waalwijk/geduld-raakt-op-waarom-smart-port-waalwijk-nog-altijd-op-zich-laait-wachten~a231f9f5/>

<https://waalwijk.nieuws.nl/gemeente/geen-groen-licht-voor-nieuwe-insteekhaven-waalwijk>

Tilburg Initiative for Future Logistics

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/phd-studenten-tilburg-university-onderzoeken-impact-logistiek-en-impact-ai-op-productiviteit/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/slimme-rekenmodellen-en-duurzame-logistiek-tilburg-university-en-van-den-bosch-werken-samen-aan-de-toekomst/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/logistieke-vraagstukken-in-hart-van-brabant-samen-aanpakken/>

Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/samen-met-wijkbewoners-werken-aan-een-betere-toekomst-voor-tilburg-noord-en-west/>

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/onderzoek/instituten-en-research-groepen/tranzo/academischewerkplaatsen/transformatie-sociaal-domein/onderzoeksprojecten/bestaanszekerheid-en-welzijn-regiodeal>

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/samenwerken>

Beleefbaar Brabant (Van Gogh Homeland)

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/van-gogh-homeland-tekent-samenwerkings-overeenkomst-met-onderwijsinstellingen-en-stelt-bijzonder-lector-aan/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/van-gogh-homeland-presenteert-de-groene-kathedraal/>

<https://www.nritmedia.nl/kennisbank/48653/van-gogh-homeland-presenteert-de-groene-kathedraal/>

<https://www.omroep Tilburg.nl/nieuws/van-gogh-biennale-in-tilburg-uitgesteld-eerste-editie-pas-in-najaar-2026/>

<https://www.brabant.nl/actueel/nieuws/gogh-homeland-groene-kathedraal/>

<https://www.bd.nl/tilburg/groen-project-van-twee-maanden-in-tilburg-gaat-door-zelfs-mijn-kapper-vroeg-me-waarom~a224514b/>

<https://www.omroep Tilburg.nl/regio/tilburg/groene-kathedraal-in-spoorzone-nog-in-de-maak-tilburg-wacht-op-concreet-plan/>

<https://www.omroepbrabant.nl/nieuws/4639214/groene-kathedraal-vol-bomen-en-planten-wordt-nieuw-spektakelstuk>

Digital District for Society

<https://universonline.nl/nieuws/2025/09/30/vriendschap-met-een-chatbot-mindlabs-werkt-aan-ai-met-menselijke-trekjes/>

<https://www.tilburguniversity.edu/magazine/overview/futures-lab>

<https://www.mind-labs.eu/nieuws/in-the-spotlight-tim-deynen-en-futures-lab/>

<https://www.mind-labs.eu/nieuws/van-zorg-tot-journalistiek-virtual-humans-maken-hun-entree-lees-er-alles-over-in-onze-nieuwe-special/>

<https://www.mind-labs.eu/nieuws/mindlabs-meets-faces-of-the-future/>

Startups for Society

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/terugblik-startups-for-society-the-connection-2025/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-start-campagne-voor-impact-startups-in-hart-van-brabant/>

<https://midpointbrabant.nl/succesverhalen/startups-for-society-case-story-alzheimer-app/>

<https://midpointbrabant.nl/succesverhalen/startups-for-society-case-story-chillbits/>

<https://www.duurzaam-ondernemen.nl/startups-for-society-start-campagne-voor-impact-startups-in-hart-van-brabant/>

<https://www.tilburguniversity.edu/current/press-releases/startups-society-start-campagne-voor-impact-startups-hart-van-brabant>

<https://www.tilburguniversity.edu/campus/entrepreneurship/events/connection>

<https://www.tilburguniversity.edu/magazine/connecting-minds-social-impact>

<https://tilburg.com/nieuws/nieuwe-startup-hub-op-locatie-interpolis-in-tilburg/>

<https://www.startupsforsociety.nl/support/kennis/sociaal-ondernemerschap-waarom-is-het-belangrijk/>

<https://www.startupsforsociety.nl/support/kennis/inzicht-in-maatschappelijke-vraagstukken/>

Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/magazine/tilburgse-onderzoekers-maken-duurzaamheidregels-werkbaar-voor-kleine-bedrijven>

<https://tilburginsight.edities.nl/najaar2025/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/tilburgse-onderzoekers-maken-duurzaamheidregels-werkbaar-voor-mkb-bedrijven/>

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/samenwerken/programma-brede-welvaart/be-sturen-op-brede-welvaart/terugblik-duurzaamheidsevent-futureproof-ondernemen>

<https://midpointbrabant.nl/producten-en-diensten/whitepaper-csr-d-voor-mkb-ondernemers/>

<https://midpointbrabant.nl/app/uploads/2025/06/CSRD-infoleaflet-apr-2025-Midpoint-Brabant.pdf>

<https://youtu.be/2N5uNz70DWA>

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/samenwerken/programma-brede-welvaart/be-sturen-op-brede-welvaart/projecten/verbeteren-duurzame-bedrijfsvoering-mkb-midden-brabant>

<https://midpointbrabant.nl/projecten/csr-d-verbeteren-duurzame-bedrijfsvoering-mkb/>

<https://midpointbrabant.nl/vraagbank/duurzaam-ondernemen/csr-d-voor-mkb-bedrijven-dit-moet-u-weten/>

https://www.youtube.com/watch?v=Pj19Pe_FpI

Ondernemen, innoveren en experimenteren met de mens centraal