

Regio Deal Midden-Brabant

Ondernemen, innoveren en experimenteren
met de mens centraal

Voortgangsrapportage
2024

Regio Deal Midden-Brabant

Voortgangsrapportage 2024



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



Ministerie van Economische Zaken



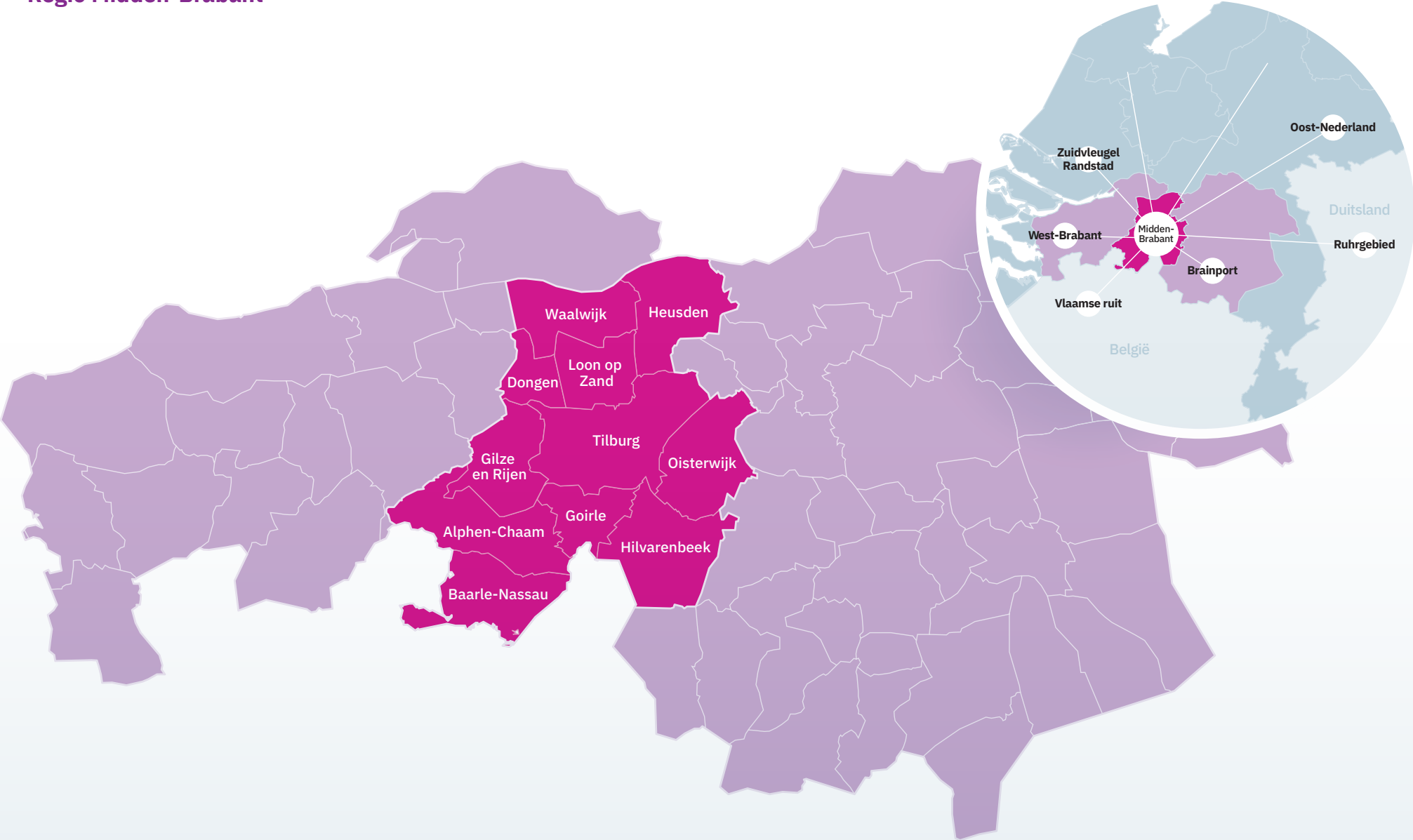
Provincie Noord-Brabant



We doen het samen!

Met dank aan de inwoners en werkgevers van Midden-Brabant, VNO-NCW Brabant-Zeeland, Het PON & Telos, MindLabs, Academische werkplaats Brede Welvaart (Tilburg University), de partners van de acht projecten (zie pagina's 9 tot en met 16) en de 11 samenwerkende gemeenten van Regio Hart van Brabant (Dongen, Gilze en Rijen, Goirle, Heusden, Hilvarenbeek, Loon op Zand, Oisterwijk, Tilburg, Waalwijk, Alphen-Chaam, Baarle-Nassau).

Regio Midden-Brabant



Inhoudsopgave

	Inleiding	5
H1	Voortvarende start eerste Regio Deal-jaar	6
H2	Overzicht inhoudelijke voortgang per project	9
H3	Overzicht bestedingen Regio Deal Midden-Brabant	17
H4	Evaluatie vanuit uitvoeringsperspectief	21
H5	Wat hebben we geleerd? Reflecties uit de praktijk	23
Bijlage	Mediapublicaties Regio Deal Midden-Brabant	26

Inleiding

Met genoegen bieden wij u de inhoudelijke voortgangsrapportage van de Regio Deal Midden-Brabant 2024 aan. Deze rapportage geeft een overzicht van de gezamenlijke stappen die zijn gezet om de regio te versterken en toekomstbestendig te maken. Door de intensieve samenwerking tussen overheden, het bedrijfsleven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties is merkbare vooruitgang geboekt ten aanzien van de gestelde ambities.

De uitvoeringsfase verschaft ons waardevolle inzichten, niet alleen met betrekking tot de voortgang, maar ook ten aanzien van mogelijkheden tot verbetering. Door middel van voortdurende evaluatie en reflectie blijven wij gericht werken aan het versterken van een duurzame samenwerking, waarbij de bevordering van Brede Welvaart in onze regio centraal staat.

De kracht van Midden-Brabant schuilt in samenwerking en innovatie. De regio onderscheidt zich door haar unieke kennisprofiel van mens, gedrag, maatschappij en data. De afgelopen periode heeft wederom onderstreept hoe essentieel het is om gezamenlijk te werken aan economische groei, sociale samenhang en duurzame ontwikkeling. De projecten die in het kader van deze Regio Deal worden uitgevoerd, leveren een belangrijke bijdrage aan een sterker en veerkrachtiger Midden-Brabant.

Wij spreken onze oprechte dank uit aan alle betrokken partners die zich met toewijding inzetten voor dit proces. Hun betrokkenheid is van cruciaal belang voor het succes van deze Regio Deal. Zij zetten zich samen in om de kwaliteit van leven, het welzijn, en de woon- en werkomstandigheden van inwoners en ondernemers in Midden-Brabant aantoonbaar te verbeteren. Samen met onze partners zijn we erin geslaagd om met een offensieve strategie tot een geslaagde cofinanciering en een sluitende begroting te komen. We spreken hiervoor onze grote dank uit aan Provincie Noord-Brabant, Tilburg University, Ceva Logistics, Consortium MBO-logistiek onder aanvoering van Yonder, Stimuleringsfonds, Cultuurfonds, Gemeente Tilburg en Midpoint Brabant.

Voorzitter Bas van der Pol namens de Stuurgroep Regio Deal

Stuurgroep Regio Deal Midden-Brabant

Liz Chermin

voorzitter College van Bestuur Yonder

Marjan Hammersma

voorzitter College van Bestuur Avans

Sandra Smits

operationeel directeur Kivits Drunen

Arian Steenbruggen

lid College van Bestuur Fontys

René Jansen

wethouder Gemeente Dongen

Antoinette de Bont

Vice Rector Magnificus a.i. Tilburg University

Frank Spierings

wethouder Gemeente Waalwijk

Bas van der Pol

wethouder economie Gemeente Tilburg en voorzitter stuurgroep Regio Deal

Saskia Boelema

lid College van Gedeputeerde Staten Provincie Noord-Brabant

N.B. Sinds 1 januari 2025 hanteren we Hart van Brabant als regionaam, ter vervanging van Midden-Brabant. In onze rapportages over de Regio Deal houden we echter Midden-Brabant aan, aangezien de officiële naam Regio Deal Midden-Brabant is.

Hoofdstuk 1

Voortvarende start eerste Regio Deal-jaar

De Regio Deal is een samenwerkingsverband tussen verschillende partners waar ondernemers, onderwijsinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties samenwerken aan het bevorderen van de groei van brede welvaart in de regio Midden-Brabant.

De Regio Deal Midden-Brabant met het Rijk (vierde tranche) is gestart in november 2023. Deze rapportage betreft 2024, het eerste volledige jaar. De Regio Deal is ontwikkeld in lijn met de strategie 2023–2027 van Midpoint Brabant, inclusief het bijbehorende actieprogramma. Werken aan een veerkrachtige regionale economie is hierbij geplaatst in de context van brede welvaart. Dit sluit aan bij de traditie van Midden-Brabant om people, planet en profit in samenhang te ontwikkelen, gekoppeld aan het unieke kennispotentieel van de regio op het gebied van mens, gedrag, maatschappij en data.

De partners ontwikkelden een maatschappelijk innovatieprogramma. Op basis hiervan zijn programmaliijnen uitgewerkt op het gebied van verduurzaming, gezondheid/welzijn, digitalisering en talentontwikkeling — onder andere voor de grootste regionale sectoren (logistiek, maakindustrie, leisure).

Daarnaast is een dienstenpalet voor ondernemers (gevestigd mkb en startups) opgezet, gericht op dezelfde thema's, alsook op startup- en groeistrategieën en financiering. Ook is de samenwerking binnen de stichting Midpoint Brabant tussen bedrijven, overheden en onderwijs in 2024 uitgebreid met maatschappelijke partners.

Drie pijlers

De Regio Deal Midden-Brabant richt zich op de route naar brede welvaart en heeft als thema: 'Ondernemen, innoveren en experimenteren met de mens centraal'. De Regio Deal bestaat uit drie pijlers: de proeftuinen **Duurzaamheid** (met drie projecten) en **Gezondheid en Welzijn** (met twee projecten), en het programma

Versnellen en verankeren (met een project dat gericht is op versnellen van deze transitie door digitalisering / AI en twee projecten gericht op het opschalen van maatschappelijke innovatie).

De toekenning van het Rijk van 12,5 miljoen euro is door inzet van de samenwerkingspartners uit bedrijfsleven, onderwijs, overheid en maatschappelijke organisaties aangevuld met 22,5 miljoen euro. Hiermee is de totale begroting uitgekomen op 35 miljoen euro.

Uitvoering

Alle projecten zijn binnen de programmaliijn van de Regio Deal voortvarend gestart. De projectleiders hebben voor de acht projecten mijlpalen en activiteiten benoemd voor de volledige Regio Deal-periode. De werkgroep Communicatie heeft een overkoepelend communicatieplan opgesteld en er zijn ook afzonderlijke communicatieplannen per project opgesteld. De communicatiemanagers van de acht projecten overleggen maandelijks over de voortgang.

Op 17 oktober 2024 is de voortgang besproken in het eerste inspirerende Rijk-Regio-overleg, dat jaarlijks plaatsvindt. Aansluitend zijn de Regio Deal-partners tijdens een inspiratiebijeenkomst geïnformeerd over de bredewelvaartscoers. Tevens presenteerden de acht projectleiders hun doelen, aanpak, mijlpalen en cross-overs met andere projecten.

Hiernaast vindt er tweemaandelijks afstemming plaats met de dealmakers van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), Ton Weekers en Aniek van Dortmont. De samenwerking met de ministeries van Economische Zaken en Infrastructuur en Waterstaat kent duidelijke groeipotentie, die we gericht kunnen benutten voor meer gezamenlijke afstemming. Een multihelix samengestelde stuurgroep waar bestuurders zitting in hebben richt zich op het bevorderen van integraliteit, het bewaken van het programma gedurende de looptijd van de Regio

Deal en het nemen van besluiten. De leden van de Regio Deal-adviesgroep wisselen inhoudelijke inzichten uit en bereiden samen met de programmamanager Regio Deal de bestuurlijke overleggen voor.

In de uitvoeringsfase is samenhang en georganiseerde samenwerking tussen de projecten binnen de context van de Regio Deal kenmerkend voor de aanpak. Dit komt onder andere tot uiting in het structureel organiseren van twee collectieve projectenbijeenkomsten per jaar, waarbij alle projectleiders samenkomen. Deze bijeenkomsten zijn ingericht vanuit een lerende insteek, met ruimte voor experimenteren en uitwisseling van inzichten. Er is expliciete aandacht voor onderlinge verbinding en effectieve samenwerking tussen de projecten, wat heeft geleid tot meerdere waardevolle cross-overs en nieuwe denkrichtingen. Deze dynamiek draagt bij aan het versterken van de brede welvaart in de regio – dit is nu al zichtbaar binnen de Regio Deal en heeft potentie om ook daarbuiten door te werken.

Werkbezoek Hugo de Jonge

In het kader van de Regio Deal bracht demissionair minister Hugo de Jonge op 11 maart 2024 een bezoek aan de regio Midden-Brabant. In Tilburg bezocht hij MindLabs voor het project Digital innovation district for society, waarin mensgerichte AI centraal staat. Ook het project Startups for Society werd uitgebreid toegelicht. Het draait hier om startups die zich inzetten voor maatschappelijke impact. Het tweede deel van het werkbezoek betrof Smart Port Waalwijk, dat de eerste elektrische binnenhaven van Nederland moet worden. De regionale media en het Rijk (waaronder ‘Elke regio telt’) hebben uitgebreid aandacht besteed aan dit werkbezoek.

Uitgebreide informatie over de Regio Deal Midden-Brabant en de projecten vindt u op de website van Midpoint Brabant:

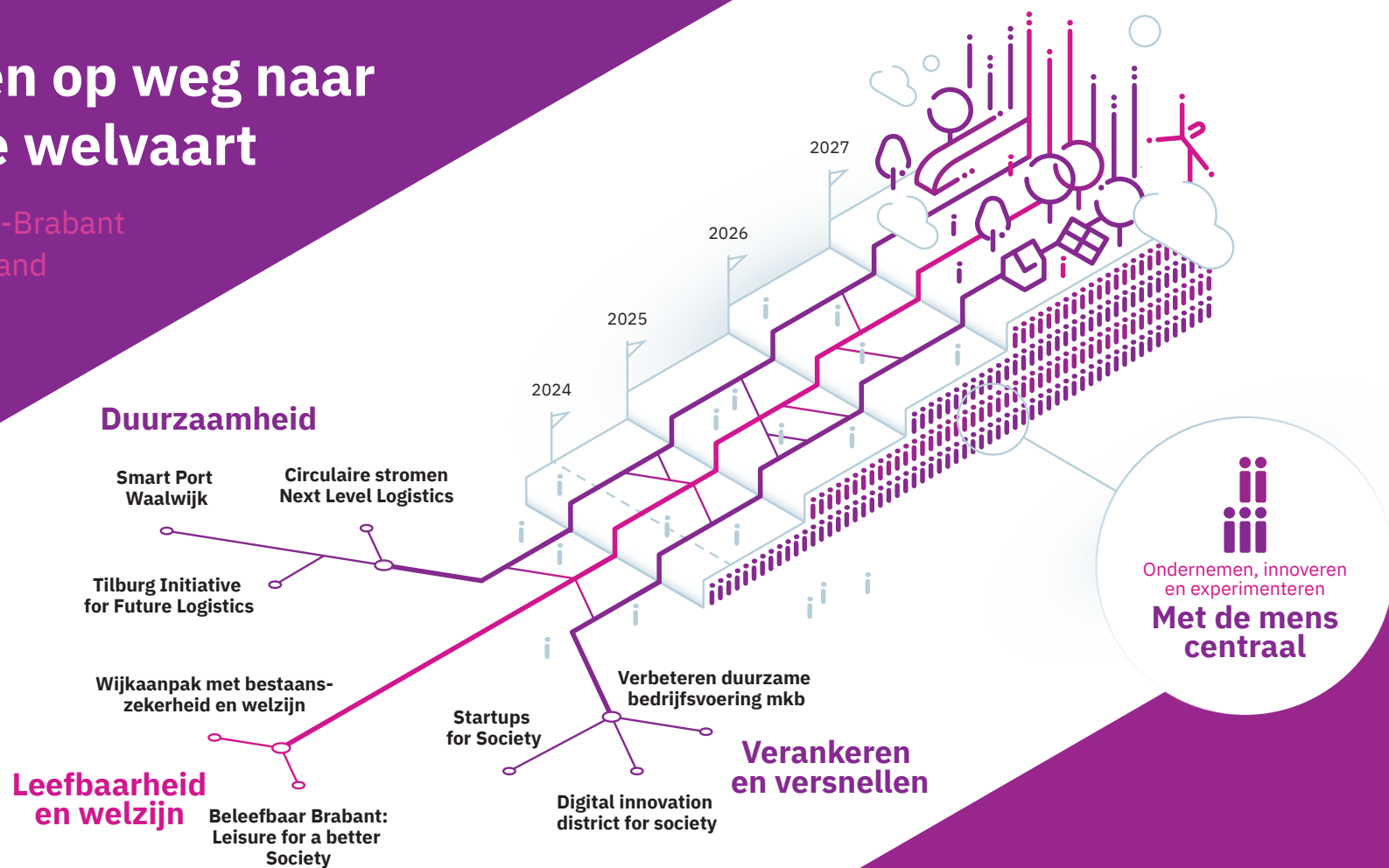
midpointbrabant.nl/regio-deal



Figuur 1 De acht Regio Deal-projecten

Samen op weg naar brede welvaart

In Midden-Brabant
en Nederland



Figuur 2 De route naar brede welvaart in de Regio Deal-periode 2023-2027

Hoofdstuk 2

Overzicht inhoudelijke voortgang per project

Duurzaamheid

Tilburg Initiative for Future Logistics

In dit project werkt Tilburg University samen met **11** logistieke bedrijven en Midpoint Brabant aan uitdagende transitie's, zoals AI (digitalisering), de arbeidsmarkt, de energietransitie en de veranderende rol van de logistiek in de maatschappij.

Gerealiseerd in 2024

- 4 kwartaalmeetings met toonaangevende sprekers.
- Werving en start van 2 PhD onderzoekers, op de thema's AI en Arbeid.
- Inzet van 10 master- en bachelorstudenten bij de deelnemende bedrijven.
- Ontwikkeling van het communicatieplan en aanzet van de project(web)pagina.
- **Cross-over:** verkenning met Circulaire stromen - Next Level Logistics (delen kennis en gezamenlijk events) en met het project Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb.

Partners

Tilburg University, BTT Multimodal Container Services, Claassen Logistics, De Graaf Logistics, De Mandemakers Groep, DP World, ID Logistics, Jan de Rijk Logistics, Kivits Drunen BV, Van den Bosch en Versteijnen Logistics, Midpoint Brabant.



“ Wij zijn extra trots dat **het project op volle toeren draait en dat we een goede verbinding aan het ontwikkelen zijn tussen het regionale logistieke bedrijfsleven en Tilburg University.**

Frans Cruijssen (Tilburg University)

Duurzaamheid

Smart Port Waalwijk

Hier ontwikkelen we de eerste volledig duurzame binnenhaven van Europa, met een uitstootvrije logistieke keten van aanvoer, overslag en distributie van goederen.

Gerealiseerd in 2024/begin 2025

- Scenario-onderzoek met stakeholders naar het best passende energiesysteem voor lokale opwek, opslag, distributie en gebruik van energie door de nieuwe haven en omliggend terrein.
- Juridisch onderzoek naar de inkoop, aanbesteding en staatssteunregels in het kader van de aanschaf, exploitatie en afschrijving van elektrisch materieel (trucks, reach stackers, schepen) voor de nieuwe haven.
- Ontvangst van de partners van het Interreg North Sea project Green Supply Chains in april in Waalwijk, vanuit de havens van Hamburg, Brest, Skagen, Kristinehamn, Gent, Vlissingen en Terneuzen.
- Start haalbaarheidsonderzoek naar een Clean Energy Hub, als laadfaciliteit voor vrachtwagens, samen met Provincie Noord-Brabant en gemeenten Meijerijstad en Land van Cuijk.
- Verkennen van aanvullende Europese subsidiemogelijkheden in combinatie met een werkbezoek aan de binnenhaven van Keulen in april.
- **Cross-over:** vanuit het Regio Deal-project Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn wordt meegedacht over de communicatie naar wijkbewoners over het Regio Deal-project Smart Port Waalwijk.

Partners

Gemeente Waalwijk, ROC Waalwijk (Regionaal Overslag Centrum), Gemeente Tilburg, Midpoint Brabant.



“ Wij zijn extra trots dat de diverse stakeholders op het gebied van energie er samen met ons de schouders onder willen zetten.

Harald Wouters (Gemeente Waalwijk)

Duurzaamheid

Circulaire Stroom - Next Level Logistics

Dit project richt zich op het bundelen van (retour)goederenstromen en het voorkomen van onnodige bewegingen via een unieke combinatie van ICT- & datatechnieken en effectieve ondersteuning en begeleiding. Dit leidt ook tot minder emissies en draagt significant bij aan een hogere kwaliteit woon- en werkomgeving (veiliger en schoner).

Gerealiseerd in 2024

- Kick-off met alle projectpartners en overige stakeholders.
- Samenstelling van het projectteam en vastleggen van de juiste verantwoordingsstructuur voor alle projectpartners.
- Ontwikkeling van het communicatieplan en realisatie van de projectenwebsite.
- Start van de vier clusters multimodaal, Benelux-distributie, korte keten en circulair ambachtsnetwerk, inclusief plan van aanpak voor elk cluster.
- **Cross-overs:** verkenning met Tilburg Initiative for Future Logistics (delen kennis en gezamenlijk events) en Van Gogh Homeland (logistieke link met de pijler duurzaamheid)

Partners

BUas – LCB, Technische Universiteit Eindhoven, ESCF, TNO, BTT, OCT, Netwerk Benelux, De Rooy transport, CTS Group, Timmerman Transport, Rabelink Logistics, De Smaak van Hier, De Walhoeve, Brabants streekgoed. The Food directors, BAT - Gemeente Tilburg, Midpoint Brabant.



“ Wij zijn extra trots dat **alle partijen van de vier clusters in dit complexe project daadwerkelijk aan boord zijn gekomen en van start zijn gegaan.**

Bas Holland (LCB)

Leefbaarheid & welzijn

Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn

Het versterken van de bestaanszekerheid en het welzijn van inwoners in kwetsbare wijken in Tilburg en Waalwijk, vanuit een samenwerking tussen de partners Tilburg University, gemeente Tilburg, gemeente Waalwijk, Fontys en het Elisabeth-TweeSteden Ziekenhuis.

Gerealiseerd in 2024

- Een onderzoeksplan is opgesteld voor de evaluatie van diverse interventies/projecten in de wijken, waaronder sleutelpersonen en laagdrempelige ontmoetingsplekken.
- Drie ontmoetingsplekken zijn gerealiseerd (Reinevaer, Studio Noord en Wij West), tien sleutelpersonen zijn in 2024 gestart in Tilburg Noord en West en ruim 200 leerlingen zijn gestimuleerd op het gebied van loopbaanoriëntatie.
- Vanaf september 2025 ontwikkelt Fontys de bestaande Hybride Leeromgeving (HLO) FieldLab West door. Daarnaast wordt ontwikkeling van twee nieuwe HLO's verkend (Herberg den Herdgang en Zandstraete). Tot slot onderzoeken we de mogelijkheid een vierde HLO te ontwikkelen de komende jaren. Vanuit Fontys zijn zgn. bruggenbouwers aangesteld om de verbinding tussen onderwijs, onderzoek en de wijken binnen de HLO's te borgen.
- Voor de implementatie van het Zorgpad Kinderwens in Kwetsbare Omstandigheden is een samenwerking opgezet tussen professionals uit het medisch en sociaal domein.
- **Cross-over:** vanuit het Regio Deal-project Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn wordt meegedacht over de communicatie naar wijkbewoners over de Regio Deal-projecten Beleefbaar Brabant: Leisure for a better Society en Smart Port Waalwijk.



“ Wij zijn extra trots dat we een waardevolle en gelijkwaardige samenwerking hebben tussen beleid, praktijk en onderzoek.

Marion van den Heuvel (Tilburg University)

Partners

Tilburg University, ETZ, Fontys Hogeschool, Gemeente Tilburg, Gemeente Waalwijk, Contour de Twern, Midpoint Brabant.

Leefbaarheid & welzijn

Beleefbaar Brabant: Leisure for a better Society

Van Gogh Homeland - Een Belevenis met Betekenis

Van Gogh Homeland is een meerjarig cultuurproject waarin kunst, ontwerp en leisure worden ingezet om maatschappelijke transitie zichtbaar, voelbaar en bespreekbaar te maken. Via publieksmanifestaties, living labs en experimenten bouwen we samen met inwoners, ondernemers en studenten aan een duurzaam en leefbaar Brabant van morgen.

Gerealiseerd in 2024/begin 2025

- Projectorganisatie volledig ingericht; website, huisstijl en campagnebeeld ontwikkeld en gelanceerd.
- Start Van Gogh Homeland atelier met 5 designsessies i.s.m. o.a. BUas, Avans, gemeente Tilburg en NOC*NSF.
- 8 programmapartners verbonden via het 'Mogelijkmakers'-programma; eerste partnerbijeenkomst gerealiseerd.
- Onderzoeksaanpak voor impactmeting Biënnale opgesteld; bijzonder lectoraat ingesteld.
- Succesvolle tweedaagse hackathon georganiseerd met studenten uit mbo, hbo en wo van verschillende onderwijsinstellingen; met trots een samenwerkingsovereenkomst ondertekend met de onderwijsinstellingen Avans, Yonder, Yuverta, De Rooi Pannen, Tilburg University en Breda University of applied sciences (BUas).
- Eerste aanzet gemaakt tot programmaopzet en voorontwerp van de Biënnale 2026.
- **Cross-overs:** human centered AI van Digital Innovation District for Society (de Biënnale vindt hier plaats) en Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn in Tilburg (betrekken van jongeren bij Van Gogh Homeland).



“Wij zijn extra trots dat **dat we afgelopen periode een brede bestuurlijke én maatschappelijke steun hebben gecreëerd, met een stevig fundament onder de Biënnale in 2026 én een groeiende beweging van betrokken partners die geloven in ‘Beleefbaar Brabant: Leisure for a better Society’.**

Joost Melis (Stichting Van Gogh Homeland)

Partners

De Efteling, Libéma, Treeport, Royal Swinkels, Koninklijke Kuijpers, MVRDV, Mothership, Marketing Tilburg, VisitBrabant, Brabant Branding, NBTC, NRIT, Van Gogh National park, Van Gogh Sites Foundation, Avans, Yonder, Yuverta, De Rooi Pannen, Tilburg University, Breda University of Applied Sciences (BUas), Provincie Noord-Brabant, Ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening, Gemeente Tilburg, Regio Hart van Brabant, Midpoint Brabant.

Verankeren en versnellen

Digital innovation district for society

Het Digital innovation district for society Spoorzone is een innovatief ecosysteem gelegen ten noorden van het centraal station van Tilburg. Hier werken diverse partners samen om innovaties te versnellen door technologie en AI in te zetten voor maatschappelijke vraagstukken. In 2024 hebben de gemeente Tilburg, Midpoint Brabant en MindLabs 'human centered AI' als focus benoemd en dit geïntegreerd in de profilering van Tilburg. De innovatiehub MindLabs speelt hierin een cruciale rol.

Gerealiseerd in 2024

- Open Podium: gelanceerd en veelvuldig gebruikt, biedt dit platform ruimte voor het delen en ontwikkelen van innovatieve ideeën.
- Ideation Room: een creatieve ruimte waar in wisselende samenstellingen wordt samengewerkt aan nieuwe ideeën voor innovatie en onderzoek.
- Futures Lab: een hybride leeromgeving waar elf studenten uit het mbo, hbo en wo in praktijklabs werkten aan actuele vraagstukken uit de media, zorg en onderwijs.
- Dutch Design Week: tijdens dit evenement presenteerden studenten MAI, de virtual human van MindLabs, aan het publiek.
- Onderzoek naar virtual humans: vier kennisinstellingen (Tilburg University, Fontys, BUas en Yonder) werken samen aan de serieuze toepassing van virtual humans.
- **Cross-over:** verkennende gesprekken met Van Gogh Homeland (human centered AI bij de Biënnale) en Startups for Society (startups die mensgerichte innovatie inzetten voor impact op de samenleving).

Partners

Vereniging MindLabs (40 partners waaronder Gemeente Tilburg, Fontys Hogeschool, ROC Tilburg, BUas en Tilburg University), Marketing Tilburg, Midpoint Brabant, en diverse organisaties in de Spoorzone.



“ Wij zijn extra trots dat we Futures Lab hebben gelanceerd. Hier doen studenten in een hybride leeromgeving praktijkervaring op en dragen zij bij aan innovatieve oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken.

Petra van Dijk (MindLabs)

Verankeren en versnellen

Startups for Society

Een samenwerking tussen Tilburg University, Avans, Fontys, Gemeente Tilburg en Midpoint Brabant. De partners ondersteunen impact startups in Midden-Brabant die werken aan oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Zo dragen ze bij aan de transitie naar brede welvaart.

Gerealiseerd in 2024

- 38 impact startups ondersteund.
- €2,5 miljoen aan financiering opgehaald.
- Succesvolle events georganiseerd zoals Level Up en The Connection.
- Nieuwe huisstijl, website en activatiecampagne gelanceerd.
- Brede bekendheid gecreëerd voor het belang van impact ondernemerschap in de regio.
- **Cross-over:** samenwerking met Van Gogh Homeland; benutten van deze biënnale voor exposure en verbinden van startups, studenten en mkb-bedrijven. Tevens verkennende gesprekken over een mogelijke rol van impact startups in het project Digital Innovation District for Society.

Partners

Tilburg University, Fontys, Avans, Gemeente Tilburg, Midpoint Brabant.



“Wij zijn extra trots dat we in één jaar een sterke basis hebben gelegd om Midden-Brabant te positioneren als dé regio voor Startups for Society.

Daniëlle van Gestel (Midpoint Brabant)

Verankeren en versnellen

Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb

Dit project biedt mkb-bedrijven in Midden-Brabant ondersteuning bij het meten en rapporteren van hun duurzaamheidsprestaties binnen de waardeketen, met name in het kader van de verplichtingen voortvloeiend uit de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Een belangrijk doel van dit project is het versterken van de toekomstbestendigheid van deze bedrijven door middel van een handboek met praktische hulpmiddelen.

Gerealiseerd in 2024

- Succesvolle kick-off van het project met een CSRD-seminar en workshop over de toepassing van de dubbele materialiteitsanalyse van de CSRD.
- Start van de werving van deelnemers voor diepte-interviews en de enquête in 2025.
- Ontwikkeling van een interviewprotocol voor gesprekken met diverse stakeholders.
- Samenwerking met organisaties in de textielketen om draagvlak te creëren bij mkb-bedrijven in de kleding- en textielbranche voor een circulaire transitie.
- Lancering van de projectwebsite om de bekendheid te vergroten en uitbreiding van het regionale netwerk met nieuwe stakeholders.
- **Cross-over:** verkennende gesprekken met Tilburg Initiative for Future Logistics (delen kennis en support bij werving van deelnemers voor diepte-interviews).

Partners

Bedrijven (zoals op Grote Oogst bedrijventerreinen als Loven en Kraaiven-Vossenbergh in Tilburg en De Haven in Waalwijk), kennisinstellingen (o.a. Tilburg University), gemeenten (Tilburg en Waalwijk), Midpoint Brabant en vele andere organisaties.



“ Wij zijn extra trots dat **zoveel mkb-bedrijven in Midden-Brabant intrinsiek gemotiveerd zijn om duurzaamheid in de waardeketen actief aan te pakken en te verbeteren.**

Joost Ploos van Amstel (Midpoint Brabant)

Hoofdstuk 3

Overzicht bestedingen Regio Deal Midden-Brabant

‘Innoveren, experimenteren en ondernemen met de mens centraal’

Op 1 november 2023 is het convenant met de partners van de Regio Deal ‘Innoveren, experimenteren en ondernemen met de mens centraal’ getekend. De totale projectbegroting sluit op € 34,9 miljoen. De financiering bestaat uit € 12,5 miljoen rijks subsidie en de partners dragen € 22,4 miljoen bij aan cofinanciering.

Stand van zaken bestedingen Regio Deal-middelen

Inmiddels zijn alle projecten beschikt en van start gegaan in 2024. Ze hebben de eerste voortgangsrapportage ingediend over 2024. Totaal is 67% van de kostenbegroting 2024 gerealiseerd. Als verklaring voor de onderbesteding in 2024 wordt als de hoofdreden een vertraging in het opstarten van de projecten gegeven. Deze vertraging heeft o.a. te maken met het afronden van de financieringsopgave, het verkrijgen van de juiste medewerkers, inpassing in de onderwijsplanning. In onderstaande tabel geven we een korte toelichting op de stand van zaken van de uitgaven.

Tabel 1 Overzicht uitbetalingen en bestedingen subsidieverlening (in euro)

	Projecten Regio Deal Ondernemen, Innoveren en experimenteren met de mens centraal	Totale project begrotingen	Totaal toegekend Regio Deal	1 ^e tranche uitbetaald Regio Deal	Totaal tot en met 2024 besteed
Duurzaamheid					
1	Tilburg Initiative for Future Logistics	2.198.730	914.000	365.600	192.204
2	Smart Port Waalwijk	6.375.000	2.817.000	1.022.841	195.500
3	Circulaire stromen - Next Level Logistics	4.619.461	258.000	103.200	650.364
Leefbaarheid en welzijn					
4	Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn	7.391.492	2.905.427	1.155.853	287.179
5	Beleefbaar Brabant: Leisure for a better Society	3.994.000	1.054.000	421.600	839.350
Verankeren en versnellen					
6	Digital innovation district for society	4.598.728	2.242.729	897.092	967.255
7	Startups for Society	4.200.024	1.374.000	452.024	816.463
8	Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb	897.359	372.000	140.367	207.828
9	VAT/Uitvoeringskosten	700.000	500.000		145.238
Totaal		34.974.794	12.437.156	4.558.578	4.301.363

Ontwikkel- en aandachtspunten projecten Regio Deal

Zoals aangegeven in het verantwoordingsverslag kent het opstarten van het programma een duidelijke aanloopfase. Het concreet maken van de begrotingen en het afronden van het besluitvormingstraject wordt in veel gevallen vooraf te positief ingeschat. De projectpartners spelen op zeker en gaan pas nieuwe verplichtingen aan op het moment dat de financiële bijdrage met hoge mate van zekerheid uitbetaald zal worden. In een aantal gevallen heeft dit tot vertraging in de uitvoering geleid. De kassier heeft volgens de afspraken 40% van de Regio Deal-middelen uitbetaald in 2024. Dit is in lijn met de uitgaven die de partners hebben gedaan (inclusief de aangeleverde cofinanciering).

Nog niet alle kosten over 2024 zijn in de eerste verantwoording aangeleverd. Deze zullen in de loop van 2025 definitief worden ingediend en via de SiSa 2025 worden verantwoord.

1.1 Tilburg Initiative for Future Logistics

In de financiële voortgangsrapportage zijn tot dusverre alleen de personele kosten van Tilburg University en Midpoint Brabant opgenomen. De deelnemende bedrijven hebben afgelopen jaar een flink deel van de cash cofinanciering al overgemaakt aan Tilburg University.

Na ontvangst van de beschikking is de werving van 2 PhD kandidaten in gang gezet. Deze zijn in september 2024 gestart. De onderzoekers hebben een 4-jarig contract met de universiteit en worden deels betaald uit de Regio Deal-bijdrage. De huidige termijn voor de Regio Deal loopt eind 2027 af. Hierdoor ontstaat er een tijdelijk dekkingprobleem in 2028.

Daarnaast is een budgetverschuiving gemeld. Projectpartner Midpoint Brabant gaat het projectmanagement en de projectadministratie uitvoeren. Dit was eerder een taak die Tilburg University uitvoerde. Het gaat om ongeveer 250 uur per jaar.

De cumulatieve uitgaven bedragen per ultimo 2024 9% van de uitgavenbegroting. Dit is lager dan begroot in verband met bovenstaande vertraging in werving van personeel en omdat nog niet alle kosten zijn verwerkt in de realisatiecijfers.

1.2 Smart Port Waalwijk

In 2024 is zowel intern als extern uitgezocht of ROC Waalwijk BV (als projectpartner) en moederbedrijf LTO Beheermaatschappij BV (als organisatie die de logistieke transportmiddelen aanschaft) aanbestedingsplichtig zijn, of er sprake is van staatssteun (en wat de uitzonderingsgronden zijn) en hoe kan worden gegarandeerd dat de logistieke transportmiddelen alleen worden ingezet in de haven van Waalwijk tot ze zijn afgeschreven.

ERAC heeft (op basis van in-house uren bij Midpoint Brabant) eind 2024 een adviesrapport opgeleverd waarmee ROC Waalwijk (niet aanbestedingsplichtig, noch staatssteun) de middelen kan gaan aanschaffen (conform sound financial management). Hierbij is het advies gegeven om dit nog even te bespreken met Gemeente Tilburg als regiokassier. Begin 2025 kunnen de bestellingen voor de transportmiddelen worden gedaan door ROC Waalwijk/LTO Beheermaatschappij.

Hierdoor kwamen de totale uitgaven slechts uit op 2% van de begroting. Wat betreft de uitvoering zit de realisatie op 10%. De kosten die in 2024 zijn gemaakt zijn voor projectmanagement. In 2025 worden de kosten op andere posten voorzien:

- Vanaf november 2024 zijn subsidieadviseurs ingezet voor het verkennen van aanvullende (Europese) subsidie. Een scan is in ontwikkeling.
- In december 2024 is aan een adviesbureau de opdracht gegeven om onderzoek te doen naar de technische randvoorwaarden voor de energievoorzieningen van de nieuwe haven.
- In oktober 2024 is gestart met de voorbereidingen van een circulair recyclingcentrum voor de logistiek met een Smart Logistics Experience.
- Communicatie over Smart Port Waalwijk wordt momenteel geactualiseerd en vanaf januari 2025 wordt nieuwe content ontwikkeld.
- Vanaf oktober 2024 worden samen met Provincie Noord-Brabant, Meijerijstad en Land van Cuijk voorbereidingen getroffen voor een haalbaarheidsonderzoek IKV de Clean Energy Hub.

1.3 Circulaire stromen / Next Level Logistics

De uitgaven van het project lopen na een korte inhaalslag nu volgens verwachting. De bedrijven zijn later gestart omdat gewacht is op de definitieve beschikkingen. Dit betekent in de praktijk dat de bedrijven pas na de zomer zijn gestart. De meeste partners zijn gestart in 2024.

Technische Universiteit Eindhoven heeft na de zomer aangegeven dat ze pas per januari 2025 een onderzoeker beschikbaar hebben voor het project. Vanaf 2025 is deze onderzoeker de komende jaren fulltime aan de slag binnen het project.

Het Brabants Afval Team (BAT) heeft als eigen doelstelling om duurzaamheid en circulariteit in de regio te bevorderen. Dit houdt in dat het BAT hierop is ingericht en gewend is om verschillende initiatieven op te starten en uit te voeren. Vanaf november 2023 heeft het BAT extra energie gestoken in het opstarten en uitvoeren van specifieke, gekoppelde initiatieven die bijdragen aan de doelstellingen van CS-NLL.

Er is in 2024 een kostenneutrale wijziging doorgegeven voor wat betreft werkpakket 2 (de clustercases) in verband met het toevoegen van een nieuwe partner, het stoppen van een bestaande partner en een fusie. In totaal is 14% van de begroting gerealiseerd.

2.1 Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn

Ook het project Wijkaanpak is later van start gegaan dan gepland. Met de werving is pas gestart nadat de beschikkingen definitief waren. In totaal heeft het traject van initiatie tot definitieve beschikking 10 maanden in beslag genomen. De bestedingen bleven hierdoor achter op de begroting. Nog niet alle uitgaven zijn verwerkt in de eerste opgave. Zo zijn de kosten van de laagdrempelige ontmoetingsplekken (de huur van de gebouwen) nog niet verwerkt in de cijfers. Deze ontmoetingsplekken zijn deels gerealiseerd. We zien in de eerste helft van 2025 een duidelijke versnelling in de bestedingen en de prognose is dat het project verder conform begroting zal worden gerealiseerd.

2.2 Beleefbaar Brabant: Leisure for a better Society

Het uitwerken van het project in een concrete begroting kostte meer tijd. Het is een complex project. De beoogde locatie voor de 'Groene kathedraal' bleek niet geschikt, zodat aanpassingen in het plan nodig waren. Daarnaast was er bij de start nog een tekort op de begroting. Dit is ingelopen door aanvullende financiering aan te trekken en door kosten te besparen door onder andere het groen opnieuw in te zetten elders in de stad.

De aanloop naar de productiefase heeft langer geduurd dan verwacht (dit als verklaring voor hoge algemene kosten). Veel extra kosten voor de subsidietrajecten vallen hieronder. Totaal is 21% van de begroting uitgegeven. Hiervan is een groot deel voorgefinancierd door de stichting.

3.1 Digital Innovation District for Society

Dit project is voortvarend aan de slag gegaan en verloopt zoals gepland. De hybride leeromgeving is opgeleverd, de open podiums zijn gestart. Er zijn belangrijke stappen gezet in de samenwerking binnen de regio en de gezamenlijke profilering.

Financieel is het project op orde en lopen de bestedingen op hoofdlijnen zoals gepland. Voor de inzet bij MindLabs zijn via andere wegen aanvullende financiële middelen ontvangen. De besteding van de Rijksmiddelen is opgeschoven naar 2025 – 2027. Deze verschuiving is gemeld in de inhoudelijke voortgangsrapportage. Bij aanvang van de Regio Deal is door iedereen ingeleverd vanwege het tekort op het totaalbudget. Ook is aangegeven dat het toevoegen van additionele middelen vanuit nieuwe bronnen een wenselijke optie is.

3.2 Startups for Society

Er is veel aandacht besteed aan het organiseren van de samenwerking (teamontwikkeling met business coaches, marketing/communicatie en taskforce) en communicatie-uitingen richting startups. In het startjaar 2024 zijn 38 startups begeleid en 35 doorverwijzingen gerealiseerd. Een eerste versie van het dashboard is opgeleverd, maar verdere uitbouw specifiek op gebied van impact wordt in 2025 opgepakt. Dit is onderdeel van Werkpakket 4, dat nog niet bemenst is omdat pro-

vinciale cofinanciering lange tijd onzeker was. In november 2024 is de beschikking hiervoor afgegeven. De inzet van Avans, Fontys en Gemeente Tilburg blijft nog achter bij de begroting. Totaal is 19% van de totale uitgavenbegroting besteed.

3.3 Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb

De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) is in 2025 aangepast door de Europese Commissie als onderdeel van het zogeheten ‘Omnibus-pakket’. Deze aanpassingen zijn bedoeld om de administratieve lasten voor bedrijven te verlichten en de concurrentiepositie van Europa te versterken. De aanpassing heeft geen directe impact op het lopende Regio Deal-project. Veel mkb-bedrijven krijgen via grotere bedrijven op enig moment toch met de CSRD te maken. Mkb-bedrijven hebben behoefte aan een handboek met praktische instrumenten om aan de eisen te voldoen. De uitgaven lopen nagenoeg conform de begroting. Totaal is 23% van de uitgavenbegroting besteed.



Sluitende financiering door inzet partners én taskforce

In mei 2024 was er nog een cofinancieringsopgave van € 1,4 miljoen. Nadat alle projectbegrotingen definitief waren ingediend en beoordeeld resteerde nog een taakstelling van € 678.000,- verdeeld over een viertal projecten. De projecten zijn voor eigen rekening en risico van start gegaan met het vertrouwen van de stuurgroep om voor mei 2025 voldoende cofinanciering te organiseren.

Het is gelukt om deze opgave in te vullen o.a. door extra cofinanciering vanuit bedrijven aan te trekken, aanvullende subsidies aan te vragen (o.a. Provincie Noord-Brabant, Tilburg University, Ceva Logistics, Consortium MBO-logistiek onder aanvoering van Yonder, Stimuleringsfonds, Cultuurfonds, Gemeente Tilburg en Midpoint Brabant.), inzet van nog niet bestede Regio Deal-middelen in pijler 1 en door kosten te besparen (bijvoorbeeld door hergebruik van groen en materialen). Aan de te realiseren doelen is niet getornd. Het project “Startups for Society” heeft in totaal € 2,5 miljoen aan subsidie opgehaald. Net te weinig voor een sluitende begroting. Het college van de gemeente Tilburg heeft vooraf voor een drietal

projecten een vangnet voorziening gecreëerd mocht dit financieringsprobleem zich voordoen. Dit project was één van de projecten met een complexe financieringsopgave waarvoor middelen waren gereserveerd. Het college heeft op 27 mei 2025 besloten tot een aanvullende bijdrage van € 227.000,- uit het cofinancieringsfonds van de gemeente Tilburg waarmee ook dit laatste project een sluitende begroting heeft.

Op 13 mei 2025 heeft de stuurgroep akkoord gegeven op de begrotingsaanpassingen en de bestemming van de beschikbare Regio Deal-middelen in pijler 1 aan Tilburg Initiative for Future Logistics. De stuurgroep stelt vast dat alle projecten nu voorzien zijn van een sluitende begroting en spreekt haar waardering uit naar alle partners én de taskforce met het behalen van dit gezamenlijke resultaat.

Hoofdstuk 4

Evaluatie vanuit uitvoeringsperspectief

Om zicht te krijgen op de voortgang en kwaliteit van de uitvoering in het eerste jaar van de Regio Deal Midden-Brabant is een reeks interviews afgenomen met betrokkenen. Het doel van deze verkenning is om vanuit het perspectief van de uitvoering te reflecteren op de mate waarin de Regio Deal vorm krijgt, brede welvaart richtinggevend is, en wat er nodig is om met elkaar het programma nog meer te versterken.

Evaluatie

Binnen het programma geldt brede welvaart als het gedeelde uitgangspunt. Het wordt door de geïnterviewden gezien als gemeenschappelijk referentiepunt dat de samenhang tussen de verschillende projecten ondersteunt. Ook voelen ze allen het vertrouwen dat ze als individueel project bijdragen aan het beoogde doel van brede welvaart. Tegelijkertijd blijkt dat brede welvaart in de uitvoering niet altijd even makkelijk houvast biedt. De betekenis ervan wordt door projecten verschillend ingevuld, afhankelijk van hun opgave en context. Sommige projecten benaderen brede welvaart eerder als een manier van kijken of denken dan als een vooraf uitgewerkte doelstelling. Dat biedt ruimte om de maatschappelijke waarde gaandeweg te verkennen, passend bij de eigen context. Hierbij is het van belang om rekening te houden met een evenwichtige aandacht voor economische en maatschappelijke opgaven vinden binnen het geheel van de Regio deal, zodat er een balans ontstaat. De behoefte leeft ook aan meer gezamenlijkheid in hoe het beoogde doel wordt ingevuld. Brede welvaart gaat niet alleen over wat we doen en voor wie, maar ook met wie en hoe. Om te voorkomen dat brede welvaart een te abstract begrip wordt, is het waardevol om daar samen over in gesprek te blijven.

Een gezamenlijke reflectie op de inhoudelijke invulling en praktische toepasbaarheid, bijvoorbeeld in de vorm van gedeelde uitgangspunten of indicatoren, kan in de komende periode helpen om dit kader te versterken. Monitoring speelt hierin een belangrijke rol: niet alleen om inzicht te krijgen, maar ook om beleid en interventies bij te sturen. Hoewel dit niet expliciet vanuit de geïnterviewden is

benoemd, lijkt er ruimte om naast de bestaande bijeenkomsten voor kennisuitwisseling, ook een bijeenkomst te organiseren waarin op programmaniveau wordt gereflecteerd op het grotere verhaal. De samenwerking binnen de Regio Deal wordt breed gewaardeerd. De onderlinge verhoudingen worden als open en constructief ervaren. Partners weten elkaar goed te vinden, zowel in formele overleggen als in de dagelijkse uitvoering. Er is sprake van een vaste overlegstructuur die bijdraagt aan overzicht en afstemming. Maandelijks voortgangsgesprekken met projectleiders bieden ruimte voor inhoudelijke reflectie en signalering van knelpunten. Twee keer per jaar vinden collectieve projectbijeenkomsten plaats, waarin programma brede ontwikkelingen worden besproken en verbinding tussen projecten wordt gestimuleerd. Daarnaast wordt op regelmatige basis afgestemd tussen inhoudelijke en financiële partners, wat bijdraagt aan transparantie en samenhang in de uitvoering. Deze collectieve projectbijeenkomsten hebben al geresulteerd in de eerste voorbeelden waarin projecten elkaar weten te vinden. Deze cross-overs geven aan wat er mogelijk is wanneer samenwerking op het juiste moment en in de juiste context plaatsvindt.

Tegelijkertijd blijkt dat de inhoudelijke verbinding tussen projecten niet vanzelf ontstaat. Projecten verschillen in inhoudelijke scope, waardoor aansluiting niet altijd aanwezig is. Waar het ene project van nature opereert als een verbindend platform dat cross-overs actief wil stimuleren, geven andere partners aan dat inhoudelijke aansluiting niet altijd logisch of vanzelfsprekend is, zeker wanneer er hiervoor geen aanvullend budget is. In die diversiteit schuilt kracht, maar ook spanning. Wat voor de één een kans is, voelt voor de ander als extra belasting naast bestaande werkzaamheden. Zeker in de opstartfase, waarin de behoefte aan focus groot is. Collectieve projectbijeenkomsten bieden vooral gelegenheid tot oriëntatie en ontmoeting, maar leveren niet altijd de gewenste verdieping op. Wanneer het doel van gezamenlijke sessies is om elkaar te informeren, kan een brede updatesessie effectief zijn. Gaat het echter om het leggen van inhoudelijke verbindingen, dan is er meer behoefte aan afstemming in een kleinere, thematische context. Kleinschalige werkbijeenkomsten rond verwante vraagstukken kunnen daarin beter voorzien.

Tegelijkertijd vraagt deelname aan dit soort momenten om een goede balans. Verschillende partners geven aan dat de Regio Deal, hoe waardevol ook, wordt ervaren als aanvullend op bestaande taken. De bereidheid om aan gezamenlijke momenten deel te nemen verschilt van project tot project. Waar de één direct meerwaarde ervaart, is die voor een ander moeilijker te herkennen. Wanneer de toegevoegde waarde en het doel van gezamenlijke bijeenkomsten niet direct helder is, is de bereidheid om deel te nemen niet vanzelfsprekend. Tijdens de opstartfase van de projecten kan te veel druk op verbinding zelfs averechts werken. Het is daarom van belang alert te blijven op timing van gezamenlijke momenten.

Daarnaast wordt benoemd dat het organiseren van project overstijgende samenwerking tijd en aandacht vraagt, tijd die niet altijd beschikbaar is binnen de projectstructuren zelf. De programmamanager vervult hierin al een belangrijke rol als aanjager van het geheel en wordt gewaardeerd. Tegelijkertijd komt in sommige interviews naar voren dat aanvullende ondersteuning mogelijk helpend kan zijn: iemand die zich specifiek richt op het herkennen van inhoudelijke aanknopingspunten tussen projecten, deze weet te verbinden en samenwerking actief begeleidt. Door deze functie duidelijk te positioneren, ontstaat niet alleen ruimte voor synergie tijdens de looptijd van de Regio Deal, maar wordt ook gewerkt aan een werkwijze die de samenwerking verankert in de regio, óók na afloop van het programma. Het belang van continuïteit wordt daarmee onderstreept. Het is belangrijk om tijdens de looptijd al na te denken over hoe de opgebouwde samenwerking, structuren en kennis ook daarna behouden blijven. Midpoint Brabant kan hierin een sleutelrol spelen, als regionale verbinder en drager van een gezamenlijke ontwikkelagenda.

Partners geven aan dat de structuur en begeleiding als duidelijk en ondersteunend worden ervaren. Tegelijkertijd komt naar voren dat sommige administratieve verplichtingen relatief veel tijd vragen. De wens was om hier in de propositiefase meer aandacht aan te besteden, wat nu onvoldoende bleek. Het is aan te bevelen dit niet alleen te beperken tot de administratieve lasten, maar breder te kijken: van het organiseren van ondersteuning en het scheppen van heldere verwachtingen, tot het stimuleren van samenwerking en het inrichten van werkbaar structuren. Vanuit de interviews wordt er door betrokkenen aangegeven dat er, in vergelijking met de eerdere deal, duidelijke voortgang is geboekt in de programmatieke samenwerking. Er is sprake van meer gezamenlijkheid en een betere

afstemming. Waar in eerdere trajecten projecten vaak los van elkaar opereerden, is er nu meer aandacht voor inhoudelijke samenhang en de potentie van cross-overs. Die beweging staat nog in ontwikkeling, maar het besef dat projecten niet op zichzelf staan wordt steeds breder gedragen. Binnen het programma is veel positieve energie voelbaar. In de gevoerde interviews klonk regelmatig trots en dankbaarheid door op wat tot nu toe is bereikt, en op de manier waarop samenwerking binnen het programma vorm krijgt. Betrokkenen spraken met enthousiasme over de resultaten die zichtbaar begonnen te worden, en over de waarde van het gezamenlijk bouwen aan brede welvaart. Er is waardering voor de ruimte die het programma biedt om samen te leren, te experimenteren en bij te dragen aan maatschappelijke opgaven. Die gedeelde ambitie geeft energie, zeker wanneer partners elkaar steeds beter weten te vinden rond gedeelde thema's. Tegelijkertijd groeit ook de externe zichtbaarheid. Bezoekmomenten, communicatie-uitingen en samenwerking met externe netwerken maken steeds beter zichtbaar wat het programma in beweging zet.

De Regio Deal Midden-Brabant heeft in het eerste uitvoeringsjaar een stevige basis gelegd. Er is veel betrokkenheid, energie en bereidheid om samen te werken aan brede welvaart in de regio. Tegelijkertijd laten de interviews zien dat dit niet altijd vanzelf gaat. Projecten verschillen in aanpak en tempo, en niet iedereen kijkt op dezelfde manier naar samenwerking of verbinding. Afstemming blijft daarin een belangrijk aandachtspunt. In dat kader wordt ook de wens uitgesproken om in de propositiefase langer stil te staan bij hoe samenwerking vorm krijgt. Dit kan in de toekomst leiden tot een nog duurzamere samenwerking. Daarbij is het belangrijk om al tijdens de looptijd na te denken over hoe de opgebouwde samenwerking, structuren en kennis ook na afloop van de Regio Deal kunnen worden voortgezet en benut. Want wat nu ontstaat, verdient een vervolg.

In totaal zijn voor deze evaluatie 14 interviews afgenomen met betrokkenen bij de uitvoering van de Regio Deal Midden-Brabant. De evaluatie is uitgevoerd door Fleur Arends en Lex Meijdam vanuit de Academische Werkplaatsen van Tilburg University, in goede samenwerking met programmamanager Regio Deal Midden-Brabant Rabia Alibux.

De suggesties van de geïnterviewden worden meegenomen bij de vervolgstappen van deze Regio Deal.

Hoofstuk 5

Wat hebben we geleerd? Reflecties uit de praktijk



Joost Melis (projectleider Beleefbaar Brabant: Leisure for a better Society)

“Cross-overs vormen een belangrijk onderdeel van het succes van de Regio Deal en moeten daarom geen ‘nice to have’ zijn. Een succesvolle cross-over vraagt om focus en volharding.”



Petra van Dijk (projectleider Digital innovation district for society)

“De door het programma georganiseerde cross-over sessies worden als inspirerend en verbindend ervaren, met verrassende ontmoetingen en concrete kansen voor samenwerking.”



Marion van den Heuvel (projectleider Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn)

“Het is mooi om te zien dat ons project waardering krijgt en de kans krijgt om zichtbaar te zijn. Tegelijkertijd zou het helpen als welzijn binnen de Regio Deal een duidelijkere plek krijgt, zodat de aansluiting met andere projecten makkelijker wordt en de maatschappelijke kant echt volwaardig meedoet.”



Mignon Wuestman (project developer ecosystems Tilburg University)

“De energie binnen de projecten is voelbaar. De samenwerking groeit, maar het vraagt blijvend regie om de gedeelde koers vast te houden.”



Frans Cruijssen (projectleider Tilburg Initiative for Future Logistics)

“Hoewel brede welvaart niet de directe aanleiding was voor Tilburg Initiative for Future Logistics, hanteren we het vrijwel ongemerkt als het perspectief om maatschappelijke impact van de logistieke sector te duiden — zowel positief als negatief.”



Harald Wouters (projectleider Smart Port Waalwijk)

“Geforceerde cross-overs kosten meestal meer tijd dan dat ze meerwaarde creëren.”



Bas Holland (projectleider Circulaire stromen - Next Level Logistics)

“Je moet de projecten ook laten ademen. De intentie tot samenwerking is goed, maar de timing en intensiteit moeten kloppen.”



Daniëlle van Gestel (projectleider Startups for Society)

“Wanneer het doel van collectieve projectbijeenkomsten is om elkaar te informeren, kan een brede updatesessie passend zijn, maar als het gaat om het leggen van inhoudelijke verbindingen en het creëren van samenhang tussen projecten en cross-overs, heb ik juist behoefte aan kleinere werksessies met meer diepgang”



Rabia Alibux (programmamanager Regio Deal Midden-Brabant)

“Als programmamanager zie ik het als mijn taak om samenwerking actief aan te jagen en te voorkomen dat het programma uiteenvalt in ‘acht eilandjes’. Door inhoudelijke ontmoetingen te faciliteren en te organiseren, bouwen we aan een cultuur van leren en delen.”



Peter de Punder (projectleider financiering Regio Deal Midden-Brabant)

“Ten opzichte van de vorige deal worden projecten nu vaker gezamenlijk besproken en er is meer wederzijdse feedback.”



Bas Kapitein (algemeen directeur Midpoint Brabant)

“De kracht ligt in het concreet maken van brede welvaart binnen projecten en programma's: wat bedoelen we ermee, voor wie doen we het, wat willen we bereiken en hoe meten we of het werkt?”



Miranda Wijnstekers (hoofd Economie & Arbeidsmarkt Gemeente Tilburg)

“De Regio Deal wordt niet alleen gebruikt om concrete resultaten te halen, maar ook om projecten van elkaar te laten leren. Er wordt bewust gewerkt aan kruisbestuiving, zodat projecten elkaar versterken en een vliegwiel- of sneeuwbaaleffect kan ontstaan.”

Mark van der Velden (procesmanager Gemeente Tilburg)

“De kracht zit in het feit dat deze Regio Deal een echte structuur kent, met korte lijnen, duidelijk eigenaarschap en ritme”



Joost Ploos van Amstel (projectleider Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb)

“Veel cross-overs ontstaan spontaan, maar wil je ze specifiek initiëren is er iemand nodig die daar echt verantwoordelijk voor is, zoals Rabia.”

Mediapublicaties Regio Deal Midden-Brabant

Regio Deal-bezoek minister Hugo de Jonge aan Midden-Brabant

<https://www.elkeregietelt.nl/actueel/nieuws/2024/03/11/werkbezoek-minister-aan-midden-brabant>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/minister-de-jonge-ervaart-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://www.regio-hartvanbrabant.nl/nieuws/update-regiodeal-midden-brabant/>

<https://innovationorigins.com/nl/zero-emission-met-smart-grid-in-de-binnenhaven-van-waalswijk-moet-brede-welvaart-ondersteunen/>

<https://www.mind-labs.eu/nieuws/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://www.mind-labs.eu/en/news/minister-de-jonge-experiences-how-central-brabant-is-committed-to-broad-prosperity-during-work-visit/>

<https://www.stadsnieuws.nl/neodirect/6/1/507076?t=MiddenBrabant-zet-in-op-brede-welvaart&hash=b388233a92>

<https://www.wijbrabant.nl/nieuws-overzicht/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://schoenenkwartier.nl/speciale-schoenenkwartier-werklaarzen-voor-hugo-de-jonge/>

<https://eydaily.nl/featured/hugo-de-jonge-in-mindlabs-dit-is-heel-bijzonder/>

Algemeen

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/jaarverslag-midpoint-brabant-2024-in-24-highlights/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/brede-welvaart-centraal-bij-rijk-regio-infobijeenkomst-regio-deal-midden-brabant/>

<https://www.lcb.nu/nieuws/details/?id=a68a3f00-a792-ef11-8a6a-000d3ab1b825>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/raboresearch-midden-brabant-is-groeiregio-en-koploper-in-transitie-naar-nieuwe-economie/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/interview-bas-kapitein-directeur-midpoint-brabant-in-midden-brabant-maken-we-werk-van-brede-welvaart/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/midden-brabant-gebruikt-maatschappelijke-impact-als-exportproduct/>

[Regio Deal Midden-Brabant: innoveren en experimenteren met de mens centraal | Tilburg University](#)

Circulaire stromen - Next Level Logistics

<https://www.lcb.nu/nieuws/details/?id=a61da995-2d95-ef11-8a6a-000d3a689deb>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/grootschalig-onderzoek-naar-duurzame-logistiek-in-brabant-van-start/>

Smart Port Waalwijk

<https://www.omroepbrabant.nl/nieuws/4433803/eerste-elektrische-binnenhaven-van-europa-waalwijk-kan-niet-wachten>

<https://waalwijk.nieuws.nl/nieuws/20240313/minister-de-jonge-ervaart-bij-werkbezoek-hoe-midden-brabant-inzet-op-brede-welvaart/>

<https://www.interregnorthsea.eu/gsc/news/dutch-minister-visited-smart-port-waalwijk>

<https://nbd-online.nl/duurzaamheid-energiegids/127-De-binnenhaven-van-de-toekomst-Smart-Port-Waalw-k>

<https://www.waalwijk.nl/tilburg-waalwijk-voor-vijfde-keer-logistieke-hotspot-van-het-jaar>

Tilburg Initiative for Future Logistics

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/logistieke-vraagstukken-in-hart-van-brabant-samen-aanpakken/>

<https://midpointbrabant.nl/succesverhalen/tilburg-waalwijk-voor-vijfde-keer-logistieke-hotspot-van-het-jaar-midden-brabant-verstevigt-positie-als-de-logistieke-topregio-van-nederland/>

[Logistieke vraagstukken in de regio samen aanpakken | Tilburg University](#)

Wijkaanpak met bestaanszekerheid en welzijn

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/samen-met-wijkbewoners-werken-aan-een-betere-toekomst-voor-tilburg-noord-en-west/>

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/magazine/wijkaanpak-bestaanszekerheid-en-welzijn>

[Samen met wijkbewoners werken aan een betere toekomst voor Tilburg Noord en West | Tilburg University](#)

Van Gogh Homeland

<https://www.vangogghomeland.nl/van-gogh-homeland-onderdeel-van-new-dutch/>

<https://www.vangogghomeland.nl/de-trots-van-brabant/>

Startups for Society

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-the-connection-10-veel-belovende-impact-startups-stellen-one-million-dollar-vraag/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/brabantse-ontwikkelingsmaatschappijen-dragen-level-up-naar-nieuwe-hoogten/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-en-iquonic-bouwen-aan-de-toekomst-van-impactvol-ondernemerschap/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/the-connection-mytofu/>

<https://midpointbrabant.nl/succesverhalen/startups-for-society-case-story-omniwind/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/startups-for-society-case-story-meterd/>

Digital innovation district for society

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/virtual-humans-in-ontwikkeling-in-spoorzone-tilburg/>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/ontmoet-mindlabs-virtual-human-mai-op-de-dutch-design-week-2024/>

Verbeteren duurzame bedrijfsvoering mkb

<https://www.tilburguniversity.edu/nl/samenwerken/programma-brede-welvaart/be-sturen-op-brede-welvaart/projecten/accounting-sustainability>

<https://midpointbrabant.nl/nieuws/wat-merk-jij-als-mkb-er-van-de-verplichte-duurzaamheidsrapportage-spoiler-mogelijk-meer-dan-je-verwacht/>

[Accounting for Sustainability in Midden Brabant | Tilburg University](#)

Ondernemen, innoveren en experimenteren met de mens centraal

